



PepsiCo Agriculture Positive Manuel du Fournisseur

18 Mai 2022



pep+TM
pepsico **positive**
planet + people

Table des matières

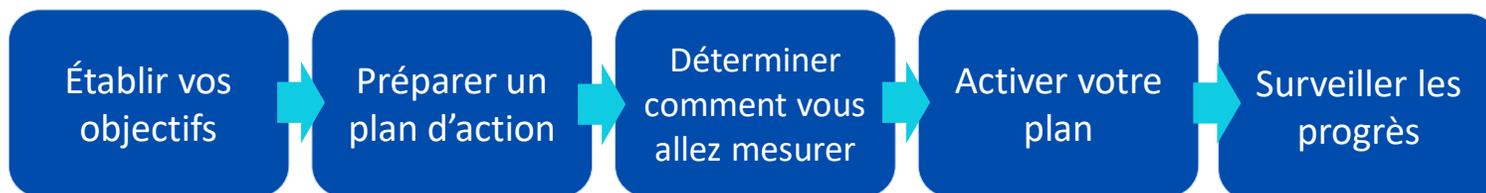
- ❑ **Page 03 – 13:** Introduction, Objectifs et Définitions
- ❑ **Page 14 – 17:** Étape 1. Etablir vos objectifs
- ❑ **Page 18 – 28:** Étape 2. Préparer un plan d'action
- ❑ **Page 29 – 33:** Étape 3. Déterminer comment mesurer vos progrès
- ❑ **Page 34 – 35:** Étape 4. Activer votre plan d'action
- ❑ **Page 36 – 39:** Étape 5. Surveiller vos progrès
- ❑ **Page 40 – 47:** Guides de démarrage rapides - Workbook
- ❑ **Page 48 – 72:** Annexes

Besoin d'aide? Contactez:

pepsicoglobalprocurementsustainability@pepsico.com

Introduction

Bienvenu au **Manuel PepsiCo Agriculture Positive pour les Fournisseurs**. Nous vous invitons à vous joindre à nous dans ce voyage et sommes ravis de travailler avec vous pour mettre en œuvre l'agriculture régénérative dans notre chaîne d'approvisionnement partagée.



Chaque organisation est à un endroit différent dans son parcours de développement durable, et nous voulons qu'il soit aussi facile que possible pour vous de nous aider avec le nôtre. Ce manuel vous guidera à travers les étapes de la mise en œuvre et de la mesure de l'impact de l'agriculture régénérative au sein de votre chaîne de valeur et vous fournira des ressources pour vous aider tout au long du processus.

Nous avons créé ce Manuel pour:

- Vous présenter les objectifs de PepsiCo
- Vous expliquer ce dont nous avons besoin de votre part
- Vous aider à définir, atteindre et rapporter vos propres objectifs d'agriculture régénératrice

Ce manuel n'est PAS destiné à:

- Fixer des objectifs spécifiques pour votre entreprise
- Dictier des pratiques agricoles spécifiques

Introduction – Comprendre les objectifs de PepsiCo Agriculture Positive

L'initiative Positive Agriculture axée sur l'impact de PepsiCo repose sur trois objectifs majeurs: l'approvisionnement durable, l'agriculture régénératrice et l'amélioration des moyens de subsistance.

Nous avons besoin que tous nos fournisseurs travaillent avec nous pour atteindre ces objectifs.

Ce manuel se concentre sur les objectifs d'agriculture régénérative.

Objectifs

100%

d'ingrédients clés
provenant de
sources durables

7 million

d'hectares de
terres cultivées avec
des pratiques
agricoles régénératives

250,000+

amélioration
des moyens de
subsistance dans notre
chaîne logistique
agricole

Cadre d'étude

Incluant les cultures provenant des producteurs (pommes de terre, maïs entier, avoine, oranges) et les ingrédients prioritaires provenant de fournisseurs tiers (huiles végétales, édulcorants, fruits/légumes, céréales, etc.).

KPIs

**Pourcentage d'origine durable –
Volume d'ingrédients clés cultivés
selon des pratiques durables par rapport
au volume total d'ingrédients achetés**

Environ l'équivalent de 100 % des terres utilisées dans le monde pour cultiver des cultures et des ingrédients prioritaires pour les produits de l'entreprise.

Nombre d'hectares engagés et régénératifs –
Engagé: pratiquer au moins 2 pratiques d'agriculture régénérative localement appropriée
Régénératif: démontrer une amélioration mesurée dans au moins 2 des cinq dimensions

Se concentrant sur les communautés agricoles les plus vulnérables liées à la chaîne de valeur mondiale, y compris les petits exploitants agricoles et les travailleurs agricoles, les femmes et les agriculteurs appartenant à des minorités.

Nombre de personnes engagées et touchées
Nombre de personnes impactées positivement au sein de la chaîne de valeur

Introduction – Cinq dimensions de l'Agriculture Régénérative

RegenAg encourage les meilleures pratiques d'agriculture et de pâturage qui atténuent le changement climatique en reconstituant la matière organique du sol et en restaurant la biodiversité des sols dégradés —ce qui entraîne une réduction du carbone et des améliorations du cycle de l'eau et de la qualité des sols, tout en améliorant l'écosystème au sens large.



Réduction des émissions carbone et séquestration

Réduire les émissions absolues de GES dans la chaîne de valeur de PepsiCo de 40 % d'ici 2030 et atteindre la neutralité carbone d'ici 2040.



Santé des sols

Préservez et améliorez la santé du sol, minimisez la perte de sol par érosion et évitez les dommages au sol dus aux maladies, au compactage et à la contamination.



Amélioration de la biodiversité

Améliorer et restaurer les écosystèmes en mettant l'accent sur le renforcement de la santé et de la fertilité des sols, la réduction des émissions de carbone, l'amélioration de la gestion des bassins versants, l'amélioration des moyens de subsistance des agriculteurs et l'augmentation de la biodiversité.



Santé des bassins versants

D'ici 2030, remettre 100 % de l'eau que nous utilisons dans le bassin versant local dans les zones à haut risque d'eau et atteindre une efficacité d'utilisation de l'eau "la meilleure de sa catégorie" (1) Efficacité de l'utilisation de l'eau dans les sites de fabrication à haut risque en eau.



Amélioration des moyens de subsistance

Améliorer les moyens de subsistance de plus de 250 000 personnes dans notre chaîne d'approvisionnement agricole et s'approvisionner de manière durable en matières premières auprès de fournisseurs prioritaires, en particulier pour les communautés agricoles les plus vulnérables d'ici 2030

(1) 1.2 litres /litre de production de boissons 0,4 litres/kg de production alimentaire

Les ingrédients clés de PepsiCo pour 2022

Bien que tous les ingrédients d'origine contribuent à nos objectifs climatiques, PepsiCo se concentrera sur les ingrédients clés pour atteindre les objectifs d'approvisionnement durable et de Regen Ag d'ici 2030.

Provenant du producteur	Provenant du fournisseur
Pommes de Terre	Pommes de Terre
Maïs complet	Grains: Maïs complet, avoine complet, blé, semoule de maïs, riz
Avoine	Huiles végétales
	Édulcorants: Sucre de canne, betterave sucrière, HFCS
	Fruits: Jus d'orange, pomme, banane
	Lait cru
	Cacao / chocolat
	Assaisonnement laitier ⁽¹⁾

100%

D'ingrédients clé d'origine durable d'ici 2030

7 million

D'acres de terres cultivées avec des pratiques agricoles régénératives d'ici 2030

Note: Cette liste ne répertorie pas tous les ingrédients d'origine, mais ceux qui sont clés pour les objectifs de PepsiCo Agriculture Positive. La liste est sujette à changement sur une base annuelle.

(1) Pas dans le champ d'application de l'objectif d'approvisionnement durable, mais les acres liés à la chaîne de valeur de l'alimentation animale sont dans le champ d'application des objectifs de Regen Ag

Introduction – Ce que PepsiCo attend des fournisseurs

Nous avons besoin de votre aide pour atteindre 7 millions d'acres régénérables tout en ayant un impact sur plus de 250 000 moyens de subsistance dans notre chaîne d'approvisionnement agricole. Peu importe où vous en êtes dans votre parcours RegenAg, voici ce dont nous avons besoin de vous :



Ce que nous attendons de vous

1

Transition vers l'agriculture régénérative:

Étendre l'adoption de pratiques agricoles régénératives sur 7 millions d'acres – environ égale à 100 % des terres utilisées dans le monde pour cultiver des cultures et des ingrédients clés pour les produits de l'entreprise. On estime que ces efforts conduiront à une réduction nette d'au moins 3 millions de tonnes d'émissions de gaz à effet de serre (GES) d'ici 2030.

2

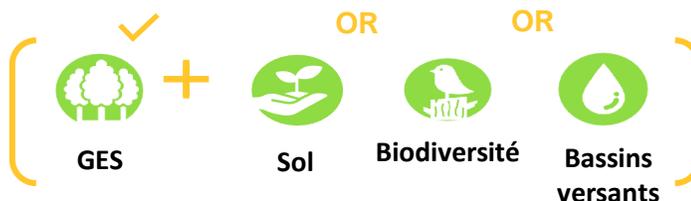
Zone d'impact: Tous les fournisseurs doivent sélectionner et signaler au moins 2 domaines d'impact. Vous devez sélectionner Carbone et au moins un autre domaine d'impact correspondant aux besoins locaux. Les zones d'impact sont interconnectées ; la plupart des initiatives RegenAg généreront des impacts positifs sur plusieurs domaines d'impact.

3

Rapporter:

Déclarez vos progrès chaque année à la fin de votre cycle de culture, ou chaque année au premier trimestre.

*Remarque : le formulaire de rapport sera partagé d'ici le quatrième trimestre 2022.



Introduction – *Qu'est-ce que l'agriculture régénérative?*

Le nouvel engagement de PepsiCo en faveur de l'agriculture positive est un engagement envers la promotion de l'agriculture régénérative et des moyens de subsistance des agriculteurs afin de relever les défis et les risques à long terme pour la planète, les personnes et PepsiCo. Mais qu'est-ce que l'agriculture régénérative?



Les pratiques d'agriculture régénérative (RegenAg) se concentrent sur l'amélioration de la santé des sols et une meilleure gestion de l'eau, la promotion de la biodiversité et l'amélioration des moyens de subsistance des communautés agricoles. Les pratiques régénératives aident à restaurer les écosystèmes naturels en reconstruisant la matière organique, en restaurant la biodiversité et en séquestrant le carbone sous la surface du sol, ce qui réduit les émissions globales de CO2 et augmente la capacité de rétention d'eau.

RegenAg est différent pour chaque région, culture, fournisseur et agriculteur. Les pratiques de régénération courantes que les agriculteurs utilisent dans leurs exploitations agricoles comprennent:

Planter des **cultures pour couvrir** le sol ce qui fournit des nutriments supplémentaires pendant les saisons hors récoltes.



Permettre au bétail de **pâture** dans les champs de culture pendant la basse saison afin de fournir les nutriments des racines de l'herbe au sol.



Gérer l'**utilisation de l'eau** pendant les saisons de culture afin de réduire le gaspillage d'eau et de permettre aux cultures de croître plus efficacement.



Comprendre la portée de ce manuel: l'agriculture régénérative

Vous aidez peut-être déjà PepsiCo dans notre initiative d'approvisionnement 100 % durable. Nous vous remercions de votre aide pour atteindre cet objectif ! Ce manuel sera principalement axé sur l'objectif de l'agriculture régénérative. **Mais quelle est la différence** avec l'approvisionnement durable ?

Approvisionnement durable

L'approvisionnement durable se concentre sur l'intégration de l'intégrité, de l'équité et à l'intendance dans la chaîne d'approvisionnement PepsiCo Agro...

L'approvisionnement durable considère le succès comme l'adhésion et la garantie des principes sociaux, environnementaux et économiques du code de conduite des fournisseurs de PepsiCo et de leur programme d'agriculture durable (SFP)...

Le succès de l'approvisionnement durable est validé par des audits tiers indépendants, de la conformité aux directives SFP ou à un modèle d'amélioration continue...

Agriculture régénérative

...tandis que l'agriculture régénérative se concentre sur la mise en œuvre de pratiques agricoles qui amélioreront et restaureront les écosystèmes des terres agricoles

... tandis que l'agriculture régénérative considère le succès comme une amélioration continue de la réduction du carbone, de la santé des sols, de la santé des bassins versants, de la biodiversité et des moyens de subsistance

... et l'agriculture régénérative le valide grâce à un outil d'auto-déclaration annuel basé sur des objectifs scientifiques et des données sur l'exploitation

Introduction – Créer de la Valeur avec l’Agriculture régénérative

L’agriculture régénérative ne fonctionne que lorsqu’elle a du sens économiquement et créer de la valeur à court, moyen ou long terme tout au long de la chaîne d’approvisionnement agricole.

pep+
perspective

Quelle est la valeur de RegenAg?

RegenAg accorde une grande importance à la santé des sols, ce qui, à long terme, augmente la productivité agricole en produisant des rendements plus élevés en utilisant moins d’intrants. Il améliore la capacité de rétention d’eau, rendant les fermes et les communautés plus résilientes à la sécheresse et aux inondations tout en réduisant l’érosion et le ruissellement pollué.

Cas d’étude: Les producteurs de pommes de terre du nord de l’Inde utilisent traditionnellement l’irrigation par inondation, ce qui entraîne une faible efficacité d’utilisation de l’eau. Pour évaluer le potentiel des technologies alternatives, ils ont mis en place des systèmes d’irrigation goutte à goutte par gravité. Les agriculteurs ont noté une amélioration des rendements (de 13 %), une réduction de 50 % de la consommation d’eau et une amélioration de 60 % de l’efficacité de l’utilisation de l’eau, entre autres avantages.

pep+
perspective

Y a-t-il des avantages économiques à RegenAg?

Oui. Les économies de coûts découlant de l’utilisation réduite d’engrais synthétiques, d’herbicides et d’insecticides peuvent avoir un impact positif sur la rentabilité. **Nous vous encourageons à consulter vos ONG / institutions académiques locales pour en savoir plus sur les preuves de la valeur économique de RegenAg dans votre région.**

Cas d’étude: Les conditions de travail et les risques environnementaux communs ont été identifiés comme des problèmes communs pour l’industrie du sucre de canne au Mexique. Travailler avec des pratiques RegenAg telles que le renforcement des capacités et adopter une approche de certification les a conduits à de meilleurs résultats avec de meilleures économies et une augmentation des rendements de 10 %.

Introduction – Créer de la Valeur avec l’Agriculture régénérative

La mise en œuvre des pratiques RegenAg crée de la valeur tout au long de la chaîne d’approvisionnement:



Contrôle des coûts

- Augmenter le rendement et le revenu agricole
- Améliorer la qualité
- Compenser l’inflation et la volatilité



Gestion des risques liés à l’approvisionnement

- Assurer l’approvisionnement
- Améliorer la résilience des fermes
- S’adapter aux risques émergents



Licence de croissance

- Améliorer la réputation de l’entreprise
- Faire face à la pression réglementaire
- Favoriser la croissance et l’investissement de l’entreprise

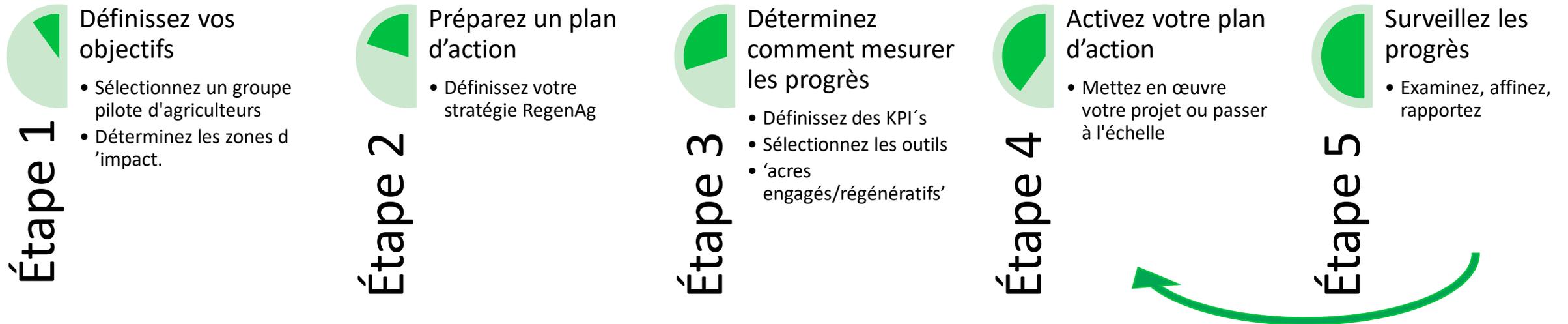


Autres considérations

- Vous ne verrez peut-être pas d’améliorations à court terme, car les avantages prendront du temps à se matérialiser.
- Les pratiques et les changements doivent être introduits à l’aide d’une expertise pertinente, et ce afin de ne pas introduire de risque excessif (par exemple, si le dosage n’est pas correct, une diminution de l’utilisation de produits agrochimiques peut nuire aux cultures à court terme).
- L’amélioration de la santé des cultures dépend de multiples facteurs, comme la sélection de bonnes variétés.
- Les économies varieront en fonction des contraintes agricoles (sociales et agronomiques) et des stratégies RegenAg choisies
- Commencer le voyage RegenAg nécessitera probablement un investissement initial.
- Pour les entreprises qui n’ont pas commencé avec un programme d’agriculture durable, le processus sera différent et nécessitera une formation supplémentaire.
- Pour plus d’informations, veuillez vous référer à [l’Annexe 3.8.](#)

Comment les fournisseurs peuvent-ils passer à l'agriculture régénérative?

Les prochaines diapositives expliqueront chacune des étapes et des points d'action ci-dessous plus en détail.



Comment utiliser ce document?

1

Bannière bleue –

Ces pages sont des diapositives principales du Manuel. Ceux-ci contiennent des conseils de base sur la mise en œuvre de RegenAg.

Dans les cases jaunes, nous mettons en évidence spécifiquement **ce dont nous avons besoin de votre part**, pour rendre notre demande aussi claire que possible.

2

Bannière verte –

Ces pages au milieu du document et dispersées dans le Manuel sont nos Guides de Démarrage Rapide qui vous montrent comment appliquer ce que vous avez appris dans le Manuel pour votre organisation.

Les sections **Activités** en vert clair au bas de chaque guide de démarrage rapide vous indiquent des modèles supplémentaires pour vous aider à interagir avec le matériel.

3

Bannière jaune –

Ces pages qui se situent à la fin du document sont nos annexes. Les annexes fournissent des détails et des ressources supplémentaires sur le contenu du Manuel.

Étape 1: Définir vos objectifs

Par quelle ferme ou hangar d'approvisionnement devriez-vous commencer?

Établissez vos propres objectifs RegenAg

Trouvez les zones d'impact appropriées



Étape 1

Définissez vos objectifs

- Sélectionnez un groupe pilote d'agriculteurs
- Déterminez les zones d'impact.

Qu'avons nous besoin de vous?



Enregistrez votre projet. Indiquez-nous: Vos domaines d'impact



Étape 1: Définir vos objectifs

Sélectionner un groupe pilote d'agriculteurs

Vous pouvez vous approvisionner auprès de plusieurs hangars d'approvisionnement, et ils peuvent ne pas tous avoir le même ensemble de besoins ou de circonstances. Utilisez ce guide de démarrage rapide pour réfléchir à l'endroit où commencer. Veuillez noter que cette liste n'est pas exhaustive ou mutuellement exclusive.

Par quelle ferme ou hangar d'approvisionnement devriez-vous commencer? Considérez-en un où vous avez...

Des relations solides avec les agriculteurs	Une occasion d'avoir le plus grand impact	Une situation environnementale à haut risque	Initiatives pertinentes de l'industrie ou multipartites	Fermes déjà certifiées selon les normes d'approvisionnement durable	Autre
<p>Avantage: La confiance que vous avez précédemment établie encouragera la coopération des agriculteurs.</p>	<p>Avantage: L'opportunité peut permettre un 'gain rapide' ou un plus grand 'rapport qualité-prix'.</p>	<p>Avantage: Remédier à la situation soulagera la pression négative sur l'environnement et probablement sur les agriculteurs.</p>	<p>Avantage: Vous avez des partenaires intégrés pour soutenir votre initiative RegenAg.</p>	<p>Avantage: Les producteurs sont certifiés selon une norme reconnue, leur permettant de certifier leurs hectares comme « engagés ».</p>	<p><i>La liste des points de départ est non-exhaustive; nous vous encourageons à envisager d'autres situations propres à votre entreprise</i></p>
O U	O U	O U	O U	O U	O U

Étape 1: Définir vos objectifs

Déterminer vos zones d'impact

But

Planifier

Mesurer

Activer

Lorsque vous établissez vos propres objectifs d'agriculture régénérative, tenez compte à la fois des besoins de vos clients et du contexte de votre propre entreprise. Différentes zones d'impact peuvent convenir en fonction de votre culture, de votre géographie ou de votre clientèle.

Considérations:

- Découvrez les objectifs que vos clients ([tel que PepsiCo](#)) se sont fixés.
- Identifiez comment les pratiques agricoles régénératives peuvent apporter des solutions aux problèmes auxquels vous et les agriculteurs êtes confrontés. (Astuce: [les certifications](#) utilisées dans votre région/culture peuvent fournir des indications sur la nature de ces problèmes.)
- Réfléchissez à ce qui est réalisable pour vous et les agriculteurs de votre chaîne d'approvisionnement et à ce qui peut être réalisable avec des [partenaires externes](#)- cela diffère selon les divers hangars et marchés d'approvisionnement et un RegenAg personnalisé peut être nécessaire.
- Définissez le succès à l'aide de mesures concrètes.

pep+

Ce dont nous avons besoin de votre part

Choisissez 2 ou plusieurs des zones d'impact suivantes: Votre premier objectif doit être lié **au carbone** et l'autre doit être sélectionné parmi les trois ci-dessous.



Séquestrer le carbone & réduction des émissions



Renforcer la santé et la fertilité du sol

OU



Enrichir la santé des bassins versants

OU



Protéger & améliorer biodiversité

Encouragé, mais non requis:



Envie d'aller plus loin ? Aidez-nous à mesurer [l'amélioration de la qualité de vie des fermiers](#). Cela ne comptera pas pour les 2+ zones d'impact requises ci-dessus.

Étape 1: Définir vos objectifs

Déterminer vos zones d'impact

Objectifs

Plannifier

Mesurer

Activer

Rapporter

Pour sélectionner vos domaines d'impact, concentrez-vous sur les problèmes auxquels les agriculteurs de votre chaîne d'approvisionnement sont confrontés:



Exemples de problèmes pouvant conduire à choisir une zone d'impact :

Utilisation d'engrais inorganiques et de pesticides

Manque de carbone dans le sol

Lutte contre l'érosion du sol ou le ruissellement

Forte dépendance aux engrais chimiques pour nourrir les cultures

Difficulté à attirer les pollinisateurs

Opérer dans / à proximité de l'habitat d'espèces menacées

La zone connaît fréquemment la sécheresse et/ou des précipitations intenses

Les cours d'eau locaux sont très pollués

Note: La raison pour laquelle nous demandons à tous les fournisseurs de se concentrer sur la séquestration du carbone et la réduction des émissions à la ferme est que PepsiCo a défini des objectifs rigoureux de neutralité carbone qui nous obligent à réduire nos émissions de « scope 3 » (ou de fournisseur), et l'agriculture traditionnelle est l'un des plus grands contributeurs à émissions de gaz à effet de serre dans le monde..

Étape 2: Préparer un plan d'action

Choisissez vos pratiques RegenAg

Incitations ESA (Économique, Social et Agronomique)

Définissez votre stratégie de certification

Identifiez les ressources, capacités, et l'expertise nécessaires.



Préparez un plan d'action

- Définissez votre stratégie RegenAg

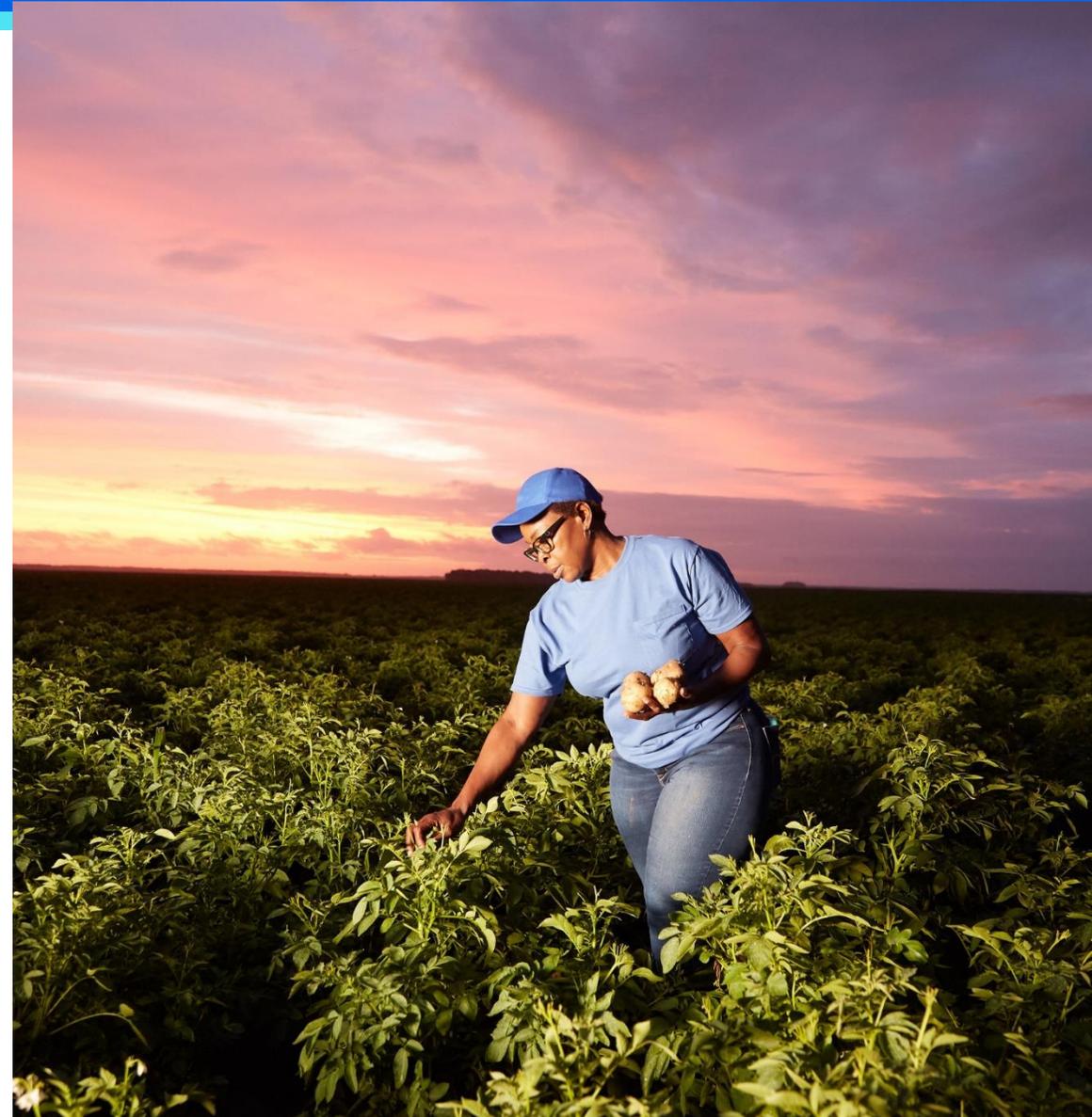
Qu'avons nous besoin de vous?



Enregistrez votre projet. Indiquez-nous:

- Vos pratiques RegenAg

Étape 2



Étape 2: Préparer un pan d'action

Définir votre stratégie

Maintenant que vous avez identifié les domaines d'impact sur lesquels vous allez vous concentrer, il est temps de définir votre stratégie.

Choisissez vos pratiques de régénération!

La bonne nouvelle est que les pratiques régénératives ont tendance à avoir un impact positif dans de multiples domaines d'impact. Jetez un coup d'œil à ce [Répertoire de Pratiques](#) afin d'identifier la combinaison de pratiques que vous devriez utiliser pour travailler à vos domaines d'impact.



Carbone



Sols



Bassins
Versants



Biodiversité

Quelles pratiques pouvez-vous trouver dans la banque de pratiques?

Rotation de cultures

Restoration des prairies

Efficacité de l'irrigation

Étape 2: Préparer un pan d'action

Choisir les pratiques régénératives

Objectifs

Planifier

Mesurer

Activer

Rapporter

Vous vous sentez peut-être déjà à l'aise pour identifier les pratiques régénératives qui fonctionneront le mieux dans votre chaîne d'approvisionnement. Vous pouvez utiliser la banque de pratiques RegenAg pour vous aider si nécessaire

Exemple de scénario : Les priorités de mon organisation (selon le Manuel des fournisseurs) sont la santé des sols, la réduction des émissions et l'amélioration de la biodiversité. Nous avons examiné les pratiques qui ont des répercussions directes et indirectes dans au moins 1 de mes domaines d'impact. Nous avons également examiné les pratiques qui sont pertinentes pour nos agriculteurs.

Pratique	Mise en œuvre de la pratique	Classification des pratiques	TERRE	EAU	BIODIVERSITÉ	GAZ À EFFET DE SERRE	
			Bâtir la santé et la fertilité des sols	Améliorer la santé des bassins versants	Protéger et améliorer la biodiversité	Séquestrer le carbone	Réduction des émissions
Couverture du sol	Cultures de couverture (y compris les cultures de couverture fixatrices d'éléments nutritifs)	Sur le terrain	Direct	Direct	Direct	Direct	Indirect
Gestion des terres	Travail du sol de conservation (réduit, en bande, sans labour)	Sur le terrain	Direct	Indirect	Indirect	Direct	Direct
Gestion des terres	Utilisez des engrais biologiques	Sur le terrain	Direct	Direct	Direct	Aucun Impact	Direct

Les quatre domaines environnementaux que nous avons choisis (la protection de la santé et de la fertilité des sols, la protection et l'amélioration de la biodiversité, la santé des bassins versants, la réduction des émissions et la séquestration du carbone) sont positivement impactés en se concentrant sur les trois pratiques présentées (cultures de couverture, travail du sol de conservation, utilisation de bio-engrais).

Étape 2: Préparer un pan d'action

Choisir ses pratiques régénératives - Un exemple concret dans le Midwest américain

Objectifs

Plannifier

Mesurer

Activer

Rapporter

En 2018, PepsiCo a rencontré des experts du système agricole américain, notamment des agriculteurs, des fournisseurs et des pairs, pour comprendre les obstacles à RegenAg auxquels la région était confrontée et comment ils pourraient travailler ensemble pour surmonter ces obstacles. Ils ont appris que de nombreux agriculteurs n'étaient pas convaincus que RegenAg valait le risque et qu'ils hésitaient à expérimenter des nouvelles pratiques. PepsiCo a travaillé avec Practical Farmers of Iowa (PFI) pour travailler avec des agriculteurs américains sur la gestion des éléments nutritifs, la réduction du travail du sol, les cultures de couverture, l'efficacité de l'utilisation de l'eau et la rotation diversifiée des cultures, et leur montrer comment mettre en œuvre ces pratiques dans leurs propres fermes. Ils ont également proposé de partager les coûts pour inciter les agriculteurs à essayer ces pratiques par eux-mêmes.

Results:

Cultures de couverture

- Un sol plus nutritive et plus sain
- Une meilleure rétention d'eau
- Moins de ruissellement vers les locaux et bassins versants

Carbone retenu dans le sol plutôt que rejeté dans l'atmosphère

Gestion des éléments nutritifs

- Réduction du coût des intrants pour les agriculteurs
- Moins de ruissellements toxiques dans les cours d'eau
- Protège la biodiversité des produits chimiques

Conduit à un sol plus sain et a une meilleure rétention du carbone

Efficacité de l'utilisation de l'eau

- Réduction du coût des intrants pour les agriculteurs
- Moins de ruissellement et d'érosion du sol

Conduit à des cultures plus saines

Étape 2: Préparer un plan d'action

Définir votre stratégie

Ojectif

Plan

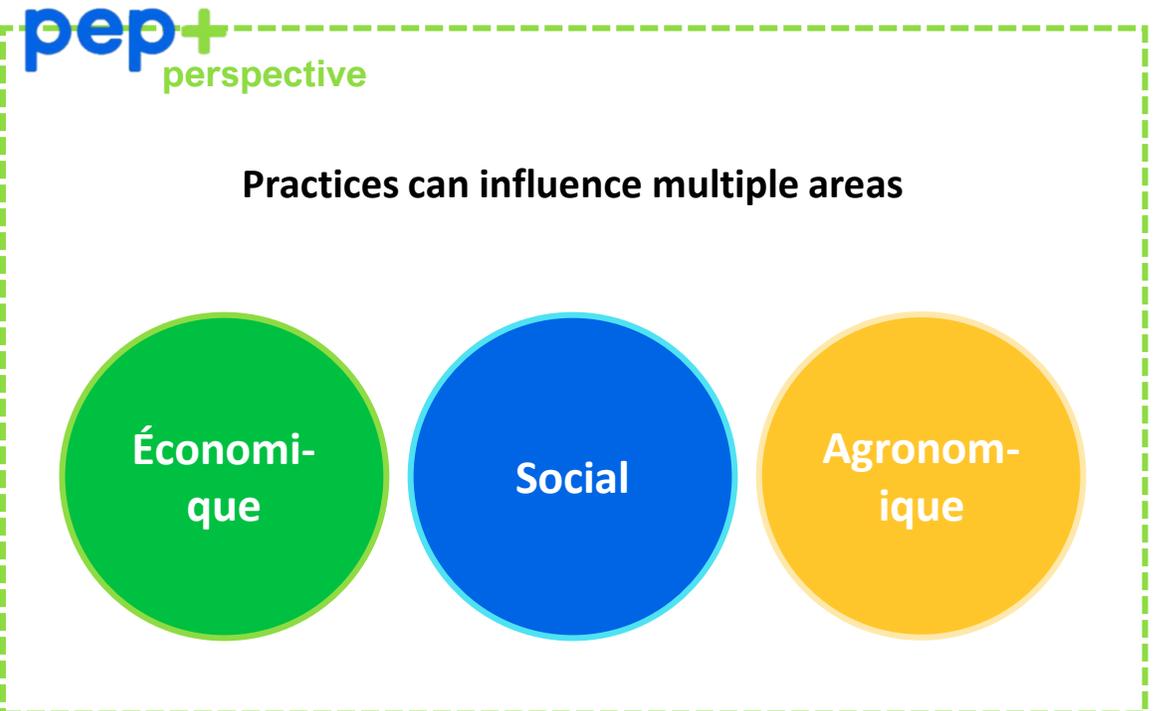
Mesurer

Activer

Créer une stratégie pour engager les agriculteurs et leur donner les moyens de mettre en œuvre des pratiques agricoles régénératrices. Cela nécessitera probablement une approche à plusieurs volets qui comprend des tactiques économiques, sociales et agronomiques.

Considérations:

- Comprendre les défis agricoles auxquels les agriculteurs peuvent être confrontés et comment RegenAg pourrait aider à les relever.
- Recherchez des initiatives existantes et pertinentes qui peuvent vous aider à atteindre vos objectifs. Ceux-ci peuvent être dirigés par:
 - Les ONG
 - Établissements D'enseignement
 - Gouvernements
 - Groupes industriels
 - Collaborations d'entreprise pré-concurrentielles
- Déterminez quel parcours de [certification](#) disponible peut vous aider dans votre progression vers l'agriculture régénérative.
- Si la conception du programme est nécessaire pour atteindre vos objectifs, concevez des programmes en tenant compte de l'agriculteur
- Identifier des [emplacements & participants potentiels](#) aux programmes pilotes.



Étape 2: Préparer un plan d'action

Incitations économiques de RegenAg



Objectif

Plan

Mesurer

Activer

L'agriculture régénérative doit avoir un sens économique pour les agriculteurs, sinon ils peuvent hésiter (ou simplement être incapables) de faire l'investissement financier pour mettre en œuvre ces pratiques. Clarifier la valeur économique et fournir un soutien à l'atténuation des risques financiers aidera les agriculteurs à maintenir un sentiment de sécurité et à montrer que vous êtes engagé dans leur transformation.

Recommandations

- Mettre en œuvre un **modèle de partage des coûts** pour aider les agriculteurs à couvrir les coûts de mise en œuvre d'une pratique régénérative spécifique.
- Aider les agriculteurs à demander **des prêts ou des subventions** disponibles pour ceux qui mettent en œuvre des pratiques agricoles régénératives.
- Identifier **les incitations fiscales** locales pour les agriculteurs qui utilisent RegenAg.
- Articuler clairement **le retour sur investissement** que les agriculteurs devraient s'attendre à voir en mettant en œuvre l'agriculture régénérative par le biais de [spécificités régionales](#) et/ou des exemples de fermes comparables.

Pièges

- Le simple fait d'augmenter le prix ou de fournir des incitations directes à la mise en œuvre de RegenAg peut ne pas produire les résultats que vous recherchez. Les programmes économiques devraient être mieux ciblés et jumelés à des initiatives agronomiques et sociales dans la mesure du possible.

Étape 2: Préparer un plan d'action

Incitations sociales de RegenAg



Objectif

Plan

Mesurer

Activer

Chaque communauté agricole est unique. Comprendre la culture et l'atmosphère sociale des agriculteurs dans votre chaîne d'approvisionnement est un élément clé pour les motiver à mettre en œuvre une agriculture régénérative et connecter l'ensemble de la communauté sur le chemin ensemble.

Recommandations

- Identifier les leaders ou les experts existants vers qui les agriculteurs se tournent pour obtenir un **soutien agricole**.
- Identifier des **leaders agricoles** ou d'autres innovateurs qui peuvent encadrer les autres.
- Exploiter les **réseaux ou les groupes existants**, ou en créer de nouveaux, pour encourager la collaboration des agriculteurs.
- Reconnaître et encourager les **agriculteurs sceptiques** afin de les aider à accepter l'adoption de RegenAg.
- **Reconnaître les leaders** au sein de communautés plus larges qui ont l'influence nécessaire pour encourager les agriculteurs à mettre en œuvre RegenAg.
- Aider les agriculteurs à **comprendre la pertinence** de l'agriculture régénérative pour eux.

Pièges

- Soyez conscient des groupes politiques, gouvernementaux et autres auxquels les dirigeants locaux sont soumis

Étape 2: Préparer un plan d'action

Incitations agronomiques de RegenAg



Objectif

Plan

Mesurer

Activer

Donner aux agriculteurs les moyens de mettre en œuvre l'agriculture régénérative en leur donnant accès à une formation sur les pratiques qu'ils doivent employer et les avantages qu'ils peuvent s'attendre à obtenir.

Recommandations

- Comprendre quels **mécanismes existants** sont utilisés par les agriculteurs pour mesurer la santé de leurs sols et d'autres ICP agricoles.
- Travailler avec les partenaires pour fournir une formation **pertinente localement** aux agriculteurs sur la façon de mettre en œuvre les pratiques de RegenAg.
 - Identifiez des pratiques spécifiques à mettre en œuvre par les agriculteurs qui amélioreront les zones d'impact sélectionnées.
 - Engager les universités locales ou les écoles de métiers à participer à la recherche économique / agronomique.
- Offrir **des possibilités d'éducation** aux agriculteurs pour encourager la croissance de la communauté et l'adoption de RegenAg.
- Accueillir **des fermes de démonstration** pour former les agriculteurs à la mise en œuvre de RegenAg et leur montrer les avantages de première main.

Pièges

- Les agriculteurs peuvent avoir des capacités, des niveaux de connaissances et des motivations différentes. Assurez-vous de créer une stratégie incluant l'ensemble du groupe ciblé, ou envisagez de segmenter les producteurs en fonction de leurs niveaux de connaissances, et d'adapter l'approche selon les besoins.

Étape 2: Préparer un plan d'action

Stratégie de certification

Objectif

Plan

Mesurer

Activer

L'obtention d'une certification dans le cadre de votre stratégie peut vous aider à identifier les problèmes critiques auxquels les agriculteurs sont confrontés et à atteindre vos objectifs liés à la culture régénérative (RegenAg).

Considérations:

- Lorsque vous apprenez à connaître les producteurs de votre chaîne d'approvisionnement, demandez leur les certifications qu'ils utilisent actuellement.
- PepsiCo reconnaît [plusieurs certifications](#) qui répondent à l'exigence d'hectares « engagés », et certaines certifications supplémentaires qui peuvent être reconnues sous certaines conditions.
- En obtenant une certification, vous pouvez atteindre les objectifs d'approvisionnement en matière de durabilité et établir des partenariats pour aborder ensemble les questions de durabilité.
- Les certifications vous offrent un moyen de discuter des problèmes courants et de collaborer pour surmonter les défis.

pep+
perspective

Un fournisseur de canne à sucre de PepsiCo a obtenu la certification Bonsucro et cette norme est reconnue par PepsiCo



En 2017, PepsiCo s'est associé à Peterson et Proforest pour mettre en œuvre un programme de culture régénérative (RegenAg), qui a conduit à la certification de l'usine du fournisseur. Grâce à un modèle de formation des formateurs, le programme a permis l'engagement et l'amélioration continue des petits exploitants agricoles au sein de la base d'approvisionnement de l'usine.

Étape 2: Préparer un plan d'action

Identifier les capacités et les ressources nécessaires

Objectif

Plan

Mesurer

Activer

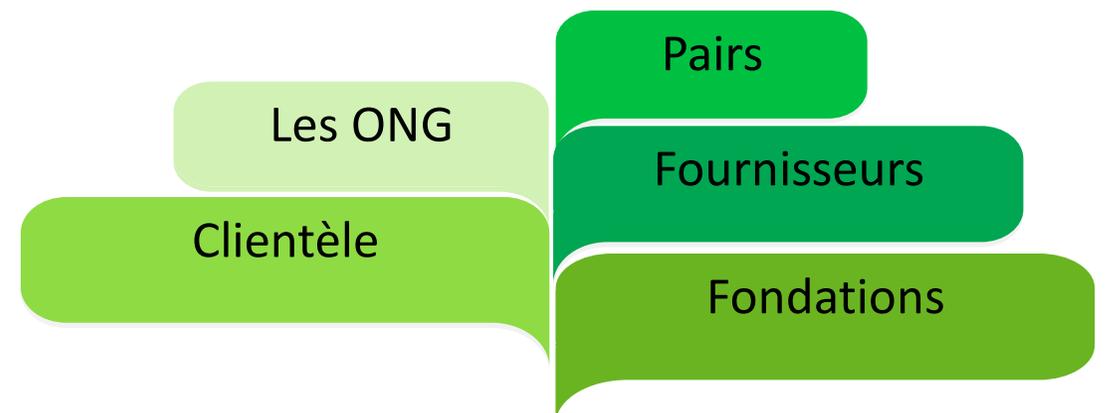
Identifiez les ressources, les capacités et l'expertise dont vous avez besoin pour atteindre vos objectifs. Ensuite, déterminez si vous avez ces éléments en interne ou si vous devez les externaliser.

Considérations:

- Déterminez de quelle expertise agricole ou autre vous avez besoin afin d'atteindre vos objectifs, et si vous l'avez en interne.
- [Identifier le financement](#) tels que le budget interne ou les subventions externes pour soutenir vos efforts.
- [Identifier les partenaires potentiels](#) ayant l'expertise, le financement et/ou le soutien disponible dont vous avez besoin pour développer/étendre vos efforts.
- En savoir plus sur [les outils et technologies disponibles](#) afin de suivre, signaler et atteindre vos objectifs.
- Gardez les agriculteurs dans *votre* chaîne d'approvisionnement à l'esprit et réfléchissez de manière créative afin de déterminer les capacités et l'expertise nécessaires pour atteindre vos objectifs.

pep+
perspective

Les capacités, l'expertise et les ressources dont vous avez besoin pour mettre en œuvre vos programmes auront un impact sur les partenaires que vous engagez. PepsiCo travaille avec divers groupes partenaires:

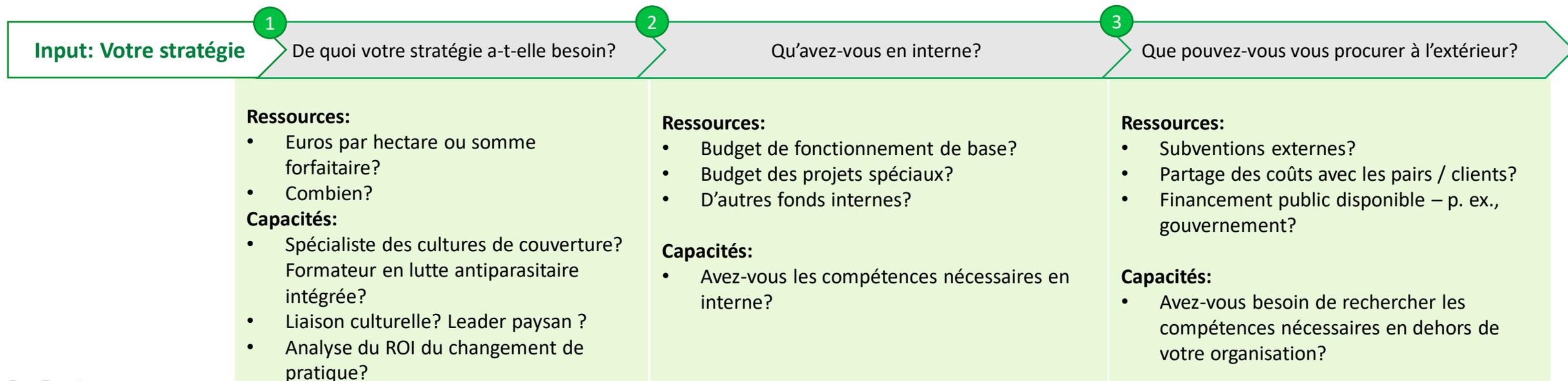


Étape 2: Préparer un plan d'action

Identifier les capacités et les ressources nécessaires

Votre stratégie prend vie lorsque vous identifiez les capacités et les ressources nécessaires pour activer votre programme.

Lorsque vous identifiez les capacités et les ressources dont vous avez besoin, tenez compte des éléments suivants:



Étape 3: Déterminer comment mesurer le progrès

Suivez et mesurez vos progrès

Choisissez le bon outils pour vos objectifs et votre équipe

Choisissez les KPI qui permettent une mesure cohérente



Mesurez vos progrès

- Définissez des KPI's
- Sélectionnez les outils
- 'acres engagés/régénératifs

Qu'avons nous besoin de vous?



Enregistrez votre projet. Indiquez-nous:

- Vos KPIs et outils



Étape 3

Étape 3: Mesurer

Sélectionner les outils pour mesurer les progrès

Objectif

Plan

Mesurer

Activer

Établissez des processus clairs et cohérents pour suivre et mesurer vos progrès par rapport à un calendrier. Choisissez le bon outil pour vos objectifs et votre équipe.

Considérations:

- Passez en revue les [outils disponibles](#) qui vous aideront à suivre vos progrès et vos résultats. Choisissez ceux [les mieux adaptés à vos objectifs](#)
- Examinez les lignes [directrices sur l'échantillonnage](#) de PepsiCo pour la mesure des GES à la ferme afin d'assurer une harmonisation des mesures
- Établissez des processus de surveillance faciles à maintenir de manière cohérente, afin que vos résultats soient comparables dans le temps.
- Formez vos employés ou partenaires sur la façon de capturer et de rapporter les mesures appropriées.

pep+

Ce dont nous avons besoin de votre part

Sélectionnez l'un des **outils** préapprouvés par PepsiCo, en fonction des objectifs que vous avez décidé de poursuivre.

Exemples:



Pour proposer un nouvel outil de suivi pour approbation, veuillez remplir le [Formulaire de Nomination](#).

Étape 3: Mesurer

Déterminer vos indicateur de performance clés (KPIs)

Objectif

Plan

Mesurer

Activer

Les indicateurs clés de performance (hectares) vous aideront à suivre les progrès vers vos zones d'impact et à mesurer les résultats de vos nouvelles techniques agricoles. Utilisez les outils disponibles (décrits à la page précédente) pour choisir des mesures qui permettent une mesure cohérente et une comparaison facile.

Considérations:

- Utilisez des métriques qui capturent à la fois votre:
 - **Résultat** - l'atteinte de vos objectifs en matière de zone d'impact; et
 - **Progrès** - des comportements et des pratiques qui vous aident à atteindre vos objectifs en matière de zone d'impact

Les objectifs de PepsiCo:

- PepsiCo mesure les progrès et les résultats des objectifs de l'agriculture positive grâce à **3 indicateurs clés de performance**:
 - Pourcentage de volumes provenant de sources durables
 - Nombre d'hectares engagés / régénératifs
 - Nombre de personnes engagées / impactées

pep+

Ce dont nous avons besoin de votre part

Lire et comprendre la direction de PepsiCo [Hectares Engagés vs Régénératifs](#)

Choisissez les [mesures pertinentes](#) à suivre en fonction des outils que vous avez sélectionnés et des zones d'impact que vous avez définies.

Étape 3: Mesurer

Indicateurs principaux de PepsiCo pour RegenAg

Objectif

Plan

Mesurer

Activer

Rapporter

Indicateur principal de PepsiCo:
Nombre d'acres engagés / Régénératifs

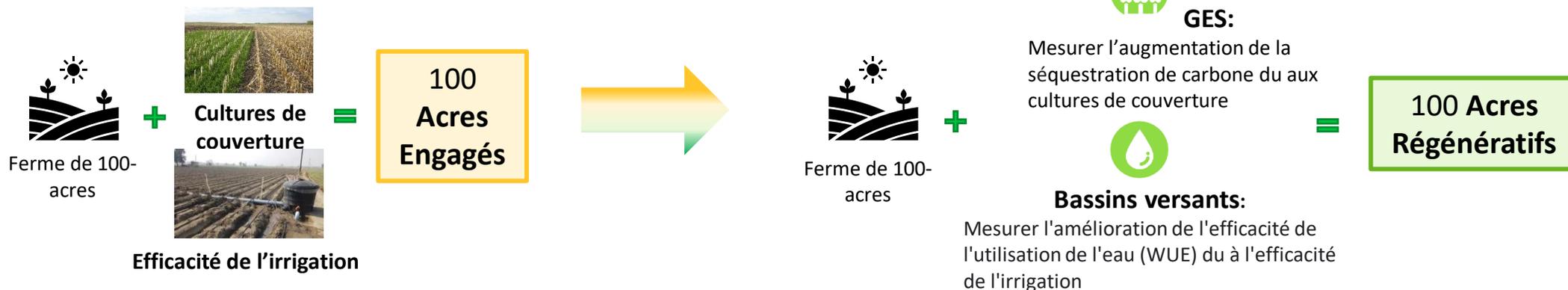
Acres Engagés

Une fois qu'un agriculteur intègre **2 pratiques RegenAg ou plus** dans son processus agricole, ses acres seraient considérées comme «engagées» dans l'agriculture régénérative.

Acres Régénératifs

Nous comptabiliserons les acres comme des acres régénératifs lorsque les agriculteurs démontreront une amélioration mesurée dans **au moins 2 des domaines d'impact de l'agriculture régénérative** :

Exemple:



Note: REgen Acres est l'objectif et engagé n'est pas nécessaire en tant que précurseur. Pour les régions disposant de systèmes de données de support en place, les fournisseurs peuvent passer directement à l'agriculture régénérative, c'est-à-dire : résultats d'impacts plutôt que compter les pratiques

Étape 3: Mesurer

Certifications approuvées pour les « acres engagés »

Objectif

Plan

Mesurer

Activer

PepsiCo reconnaît plusieurs certifications qui répondent à l'exigence d'hectares «engagés», ainsi que certaines certifications supplémentaires qui peuvent être reconnues sous certaines conditions. La mesure de l'impact est nécessaire pour reconnaître les hectares sous certification comme «régénératif».

Analyse continue de la certification :

- L'équipe d'agriculture durable de PepsiCo continue d'évaluer les certifications existantes
- De nouvelles certifications peuvent être ajoutées à la liste et les versions actuelles continueront d'être évaluées pour s'assurer que la certification la plus récente est reconnue
- Travaillez avec vos acheteurs PepsiCo pour comprendre quelles certifications et versions sont actuellement reconnues

pep+
perspective

Les certifications suivantes peuvent répondre à l'exigence d'hectares « Engagés », avec reconnaissance totale ou conditionnelle :

RECONNAISSANCE COMPLÈTE:

 Farm Sustainability Assessment
BY SAI PLATFORM
3.0 – Gold Level

 SFP

 CERTIFIED
Contains certified sustainable palm oil.
www.rspo.org

 GLOBAL G.A.P.

 GRASP
Global G.A.P.

 Certified Sustainability
ISCC PLUS

 LINKING ENVIRONMENT
AND FARMING
LEAF

 REDcert²

 BON SUCRO
The global sugarcane platform

 RED TRACTOR
CERTIFIED STANDARDS

 RAINFORREST ALLIANCE
CERTIFIED
1987

 RTRS

Version 4.0

RECONNAISSANCE CONDITIONNELLE :

 Farm Sustainability Assessment
BY SAI PLATFORM
2.0 – Tous les niveaux

 Farm Sustainability Assessment
BY SAI PLATFORM
3.0 – Argent ou Bronze

 CERTIFIED
Contains certified sustainable palm oil.
www.rspo.org
Petits

Étape 4: Activer votre plan

Lancez les agriculteurs pilotes dans leur voyage RegenAg

Obtenez des retours

Soyez conscients des obstacles



Étape 4

Activez votre Plan

- Mettez en œuvre votre projet ou passez à l'échelle.

Qu'avons nous besoin de vous?



Enregistrez votre projet. Indiquez-nous:

- Votre plan RegenAg



Étape 4: Activer votre plan

Objectif

Plan

Mesurer

Activer

Activez votre plan et lancez les agriculteurs pilotes dans leur voyage RegenAg! Soyez flexible et réceptif aux commentaires. Apprenez de votre expérience de pilote afin de pouvoir améliorer continuellement les programmes futurs.

Considérations:

- Être réceptif aux commentaires et à l'apprentissage au cours du processus pilote et garder une trace des choses qui pourraient être améliorées au cours de la prochaine itération.
- Soyez particulièrement conscient des obstacles auxquels les agriculteurs sont confrontés à l'adoption de RegenAg et essayez de les éliminer dans la prochaine phase.

pep+
perspective

PepsiCo encourage ses fournisseurs à organiser des activités d'apprentissage avec les agriculteurs.



Agricultrices en Inde, cultivant des pommes de terre dans le cadre de la chaîne d'approvisionnement de PepsiCo. Les réseaux d'agriculteurs sont particulièrement essentiels pour autonomiser les agricultrices du monde entier

Étape 5: Surveiller les progrès

Enregistrez votre programme RegenAg

Étendez le programme à d'autres fermes

Apprenez et itérez sur votre programme précédent



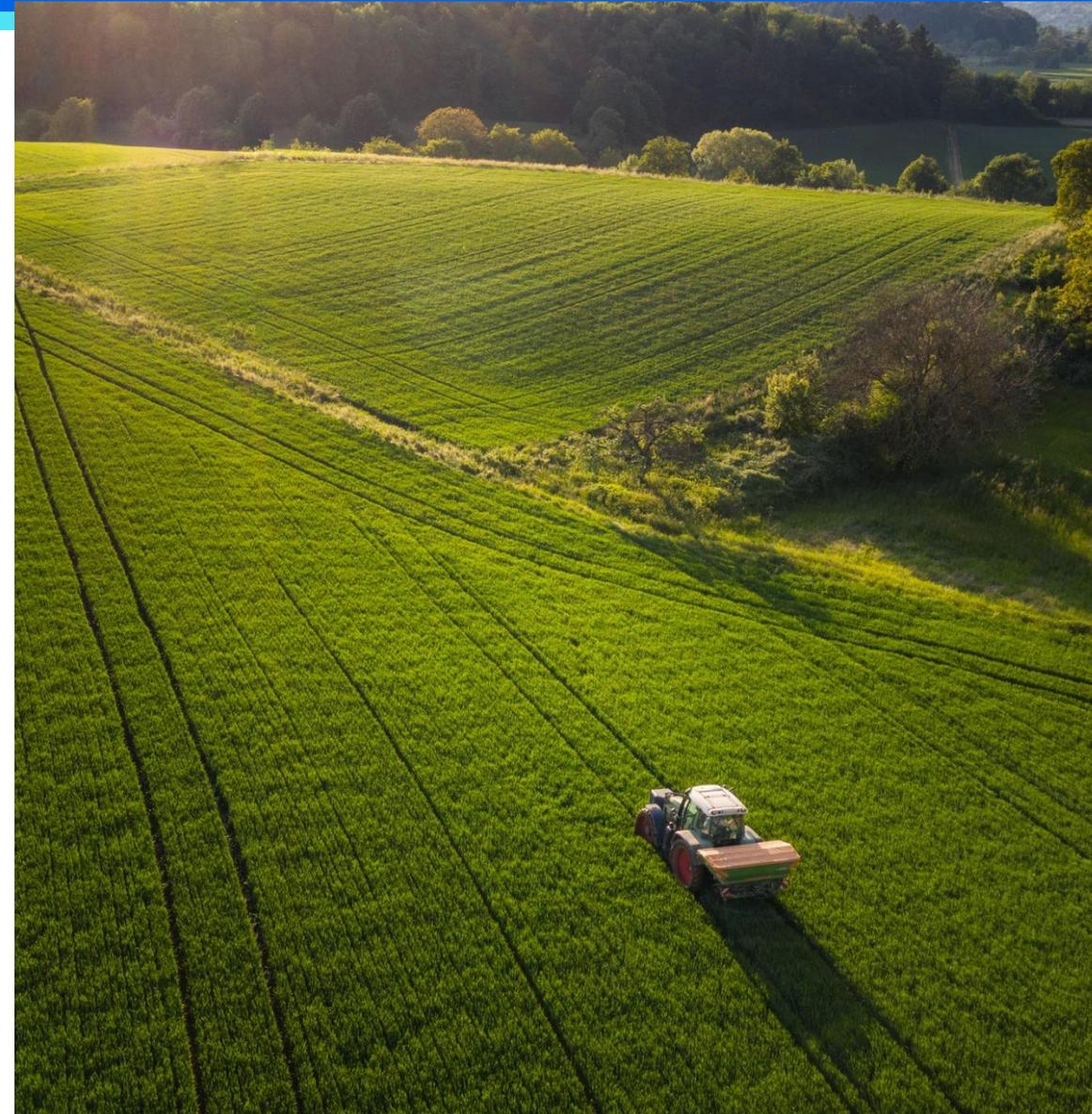
Surveillez les progrès

- Examinez, affinez, rapportez

Qu'avons nous besoin de vous?



Faites un rapport annuel



Étape 5

Étape 5: Surveiller les progrès

Outils de rapport

Objectif

Plan

Mesurer

Activer

Soyez reconnu pour votre succès en partageant vos nouvelles avec les agriculteurs et PepsiCo! Continuez à améliorer vos programmes en fonction des commentaires des agriculteurs pour passer à la prochaine étape de votre parcours RegenAg.

Considérations:

- Envisagez de faire appel à un tiers pour effectuer une analyse des données agrégées afin d'améliorer la crédibilité de vos résultats.
- Examinez régulièrement vos résultats pour voir l'impact positif.
- Vérifiez auprès des agriculteurs pour vous assurer qu'ils en voient les avantages, tant économiques qu'environnementaux. Recueillez et partagez des histoires avec d'autres.
- Signalez les progrès aux clients (comme PepsiCo) et aux employés.

pep+

Ce dont nous avons besoin de votre part

Déclarez vos progrès chaque année à la fin de votre cycle de culture, ou chaque année au premier trimestre.

* Remarque : Le formulaire de signalement sera partagé d'ici le quatrième trimestre 2022.

Étape 5: Surveiller les progrès

Étendez votre programme à d'autres fermes

Objectif

Plan

Mesurer

Activer

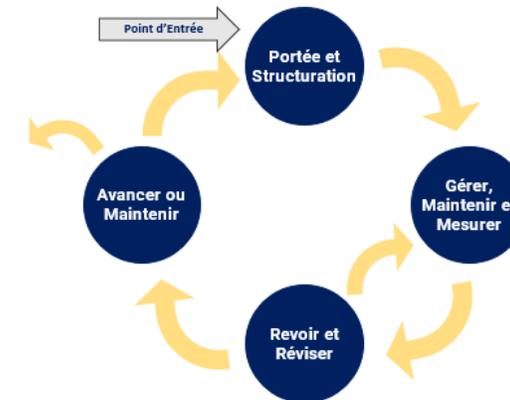
Après avoir réussi avec un ou plusieurs emplacements pilotes, déterminez un plan d'action pour commencer à déployer votre ou vos programmes d'agriculture régénérative à plus d'endroits et/ou à développer des programmes supplémentaires tout en gardant à l'esprit les besoins des agriculteurs, la géographie et les cultures.

Considérations:

- Apprenez et itérez sur vos expériences de programme précédentes en complétant une [évaluation des écarts](#)
- Créer une [feuille de route](#) afin de s'étendre à d'autres endroits en adoptant une approche similaire au guide de démarrage rapide "[Démarez](#)" qui permet de déterminer à quelle ferme s'attaquer ensuite et qui impliquer.
 - Quelles sont les exploitations qui pourraient bénéficier le plus de RegenAg ?
 - Quels agriculteurs semblent désireux de s'impliquer?
 - Lequel prendra le plus de temps pour embarquer?
 - Quelles cultures sont les plus faciles/les plus difficiles à aborder ?
 - Les domaines dépendront-ils de pairs ou d'acteurs en aval afin de se développer / se développer?

pep+
perspective

Une approche d'apprentissage itératif et continu vous aidera à vous adapter à d'autres emplacements.



Étape 5: Surveiller les progrès

Apprendre de vos programmes RegenAg et se développer

Apprenez de vos programmes pilotes et déterminez votre plan d'action pour transformer les exploitations agricoles restantes au sein de votre chaîne d'approvisionnement.

Évaluation des lacunes

Réfléchissez à vos programmes et déterminez si des ajustements sont nécessaires pour répondre aux besoins non satisfaits identifiés pendant le projet pilote.

Itérer

Bassin d'agriculteurs élargi

Confirmez le prochain hangar d'approvisionnement / emplacement de l'expansion de votre programme et commencez à faire participer les agriculteurs et les autres dirigeants.

Approcher

Prioriser les domaines d'intervention

Identifier le prochain hangar / emplacement d'approvisionnement sur lequel se concentrer et déterminer les défis agricoles auxquels il pourrait être confronté.

Objectif

Feuille de route

100% RegenAg

Créez un plan pour gérer la logistique, le calendrier et la mise à l'échelle nécessaires à l'activation des programmes RegenAg sur l'ensemble de votre réseau.

Documentez vos plans dans les Feuilles "Itérer & Approche" et "Cible & Feuille de Route".

Classeur

Guides de Démarrage

Rapide

CONSEIL: Les modèles de cette section ne sont pas conçus pour chaque espace vide à remplir. Utilisez ces pages pour faire un remue-méninges comme bon vous semble.



Guide de Démarrage Rapide #1 – Démarrer

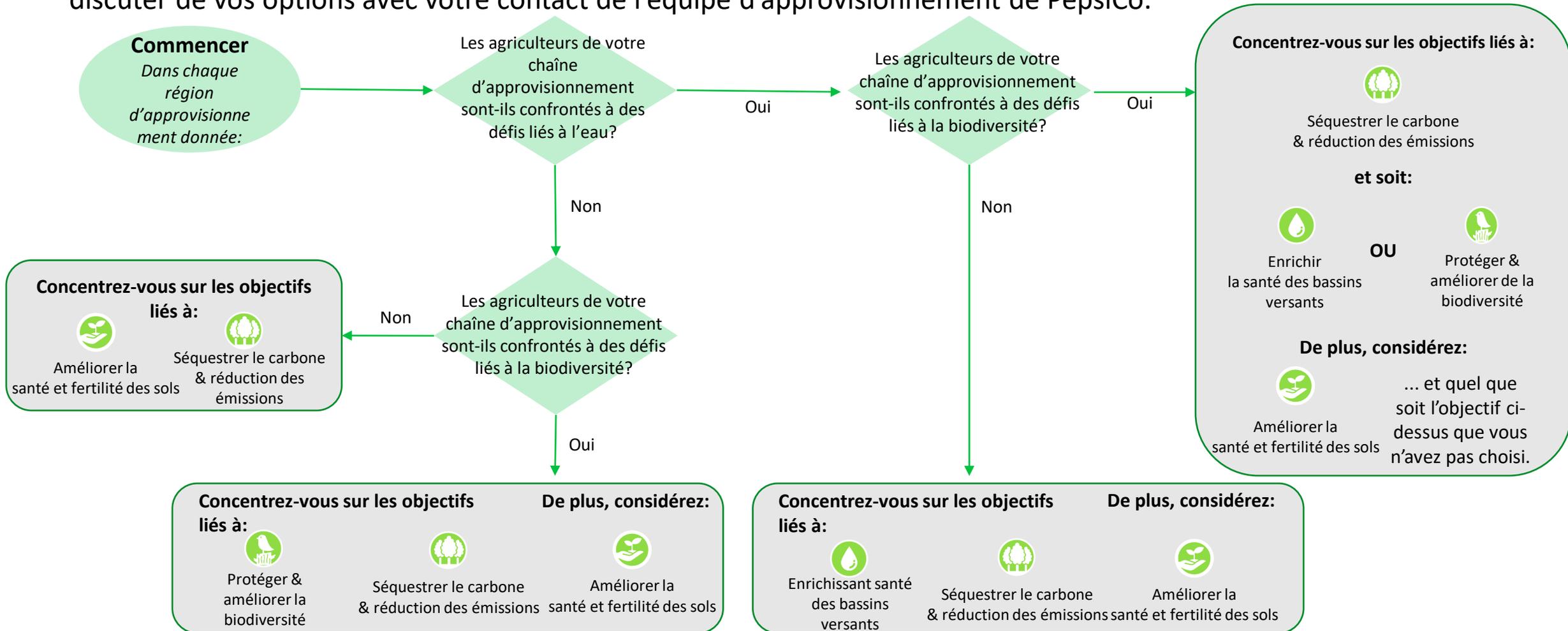
Questions d'orientation

- Avez-vous une visibilité sur les hangars d'approvisionnement auprès desquels vous vous procurez actuellement des cultures?
- Quelles sont les exploitations qui pourraient bénéficier le plus de RegenAg ?
- Quels agriculteurs semblent désireux de s'impliquer, ou lesquels mettront le plus de temps à s'impliquer?
- Quels domaines dépendront de pairs ou d'acteurs en aval pour commencer?
- Vous préparez-vous actuellement à une certification/vérification ou êtes-vous déjà certifié/vérifié ? Si oui, veuillez consulter les [certifications approuvées par PepsiCo](#)
- Est-il logique pour vous de commencer dans des hangars d'approvisionnement où les situations suivantes existent (à droite)?:

	OU	OU	OU	OU	OU	OU
	Des relations solides avec les agriculteurs	Possibilité d'avoir le plus grand impact	Situation environnementale à haut risque	Initiatives pertinentes de l'industrie ou multipartites	Fermes déjà certifiées selon les normes d'approvisionnement durable	*Autres
Avantage	Vous commencez quelque part où vous avez déjà la confiance et une relation établie.	Vous relevez un défi quelque part où vous vous attendez à voir le meilleur résultat.	Vous vous attaquez à une situation qui est hautement prioritaire et qui nécessite le plus d'attention.	Vous avez des partenaires potentiels dans cette région / hangar d'approvisionnement qui peuvent fournir un soutien et / ou ont commencé des travaux similaires	Les producteurs sont certifiés selon une norme reconnue, leur permettant de certifier leurs hectares comme « engagés ».	
Facteurs d'identification	Hangar d'approvisionnement avec une relation de longue date avec les agriculteurs	Il existe des initiatives sectorielles ou multipartites pertinentes dans la région ou le hangar d'approvisionnement	Défis notables tels que: sécheresse, inondations, érosion, températures extrêmes, etc.	Vous connaissez le travail qui a été fait dans cette région / hangar d'approvisionnement ou les joueurs qui se concentrent sur celui-ci.	Modèle éprouvé pour s'engager avec des producteurs, des partenaires solides, et une voie sûr pour une augmenter le nombre d'hectares « engagés »	
Exemples	1.) _____ 2.) _____ 3.) _____	1.) _____ 2.) _____ 3.) _____	1.) _____ 2.) _____ 3.) _____	1.) _____ 2.) _____ 3.) _____	1.) _____ 2.) _____ 3.) _____	1.) _____ 2.) _____ 3.) _____

Guide de Démarrage Rapide #2 – Définissez vos priorités

Le guide ci-dessous est l'occasion de comprendre où vous devriez prioriser vos efforts RegenAg. Si vous n'êtes pas sûr des zones d'impact les plus importantes, envisagez d'utiliser [un outil](#) pour déterminer vos domaines d'impact ou discuter de vos options avec votre contact de l'équipe d'approvisionnement de PepsiCo.



Guide de Démarrage Rapide #3 – Définissez votre stratégie

Maintenant que vous avez appris à vous concentrer sur vos priorités, appliquons ces connaissances pour définir votre stratégie. Veuillez suivre le guide ci-dessous pour déterminer quel segment de stratégie correspond le mieux aux objectifs du domaine d'intervention que vous souhaitez atteindre.

Veuillez sélectionner les pratiques RegenAg pour chaque priorité définie par votre équipe.

1	Intrant: Zones d'impact	 Santé des sols	 Émissions de carbone et séquestration	 Santé des bassins versants	 Biodiversité	 Subsistance
2	<p>Quelles Pratiques de RegenAg vous aideront à atteindre vos objectifs de zone d'impact?</p>	<p>Veuillez consulter le Répertoire de Pratiques RegenAg pour identifier les pratiques qui vous aideront à atteindre chaque objectif de zone d'impact. Examiner comment différentes pratiques peuvent interagir les unes avec les autres et créer un système de pratiques ayant un impact sur plusieurs domaines d'impact.</p>				<p>Considérer les moyens de subsistance comme un impact indirect sur les pratiques choisies pour les quatre autres domaines d'impact.</p>
<p>Quelles pratiques RegenAg vous aideront à atteindre vos objectifs en matière de zone d'impact ?</p> <p>Quel est le degré d'impact – direct (D) ou indirect (ID)?</p>	<p>1.) Ex*: Cultures de couverture D / ID</p> <p>2.) _____ D/ID</p> <p>3.) _____ D/ID</p> <p>4.) _____ D/ID</p>	<p>1.) Ex*: Cultures de couverture D / ID</p> <p>2.) _____ D/ID</p> <p>3.) _____ D/ID</p> <p>4.) _____ D/ID</p>	<p>1.) Ex*: S.É. pour mes agriculteurs</p> <p>2.) _____ D/ID</p> <p>3.) _____ D/ID</p> <p>4.) _____ D/ID</p>	<p>1.) Ex*: S.É. pour mes agriculteurs</p> <p>2.) _____ D/ID</p> <p>3.) _____ D/ID</p> <p>4.) _____ D/ID</p>	<p>1.) Ex*: Cultures de couverture D / ID</p> <p>2.) _____ D/ID</p> <p>3.) _____ D/ID</p> <p>4.) _____ D/ID</p>	

Guide de Démarrage Rapide #3 – Définissez votre stratégie

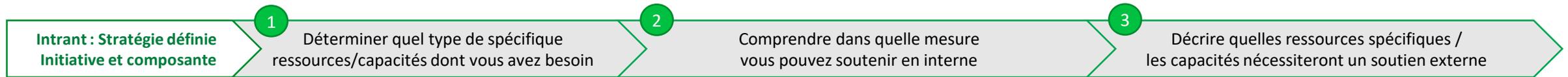
Sur la base des pratiques RegenAg que vous avez choisies pour chaque domaine d'impact à la page précédente, notez les différentes initiatives stratégiques définies dans les pages [économique](#), [social](#) et [agronomique](#) que vous et votre équipe utiliserez.

*Veuillez sélectionner les initiatives stratégiques et les composantes de la stratégie pour **chaque** priorité définie par votre équipe.*

Intrant: Zones d'impact		 Santé des sols	 Émissions de carbone et séquestration	 Santé des bassins versants	 Biodiversité	 Subsistance
<div style="background-color: #4caf50; color: white; border-radius: 50%; width: 30px; height: 30px; display: flex; align-items: center; justify-content: center; margin-bottom: 10px;">3</div> <p>Sur la base des pratiques RegenAg que vous avez sélectionnées, quelles initiative(s) stratégique(s) et quels composant(s) vous aideront à mettre en œuvre les pratiques?</p> <p>Quels sont les obstacles auxquels vos agriculteurs peuvent être confrontés?</p>	Initiatives et obstacles	↓	↓	↓	↓	↓
	Économique: Initiatives	Ex. <i>Partage des coûts</i>				
	Obstacles	Ex. <i>Incapable de couvrir la partie des coûts</i>				
	Social: Initiatives	Ex. <i>Leaders agriculteurs</i>				
	Obstacles	Ex. <i>Aucun leader dans la région</i>				
	Agronomique: Initiatives	Ex. <i>Démonstrations des meilleures pratiques</i>				
Obstacles	Ex. <i>Impossible de quitter le terrain pour les démos</i>					

Guide de Démarrage Rapide #4 – *Identifier les capacités et les ressources*

Votre stratégie prend vie lorsque vous identifiez les capacités et les ressources nécessaires pour activer votre programme.



	De quelle ressource/capacité spécifique avez-vous besoin?	Dans quelle mesure êtes-vous en mesure de répondre à ces besoins en interne?	Quelles ressources/capacités nécessiteront un soutien externe?
<i>Financement</i>	Ex: €/hectare, €/programme, etc.		
<i>Expertise</i>	Ex: Spécialiste des cultures de couverture, formateur agronomique, etc.		
<i>Technologie</i>	Ex: Cool Farm Tool, système d'irrigation, équipement à faible labour		

Veillez utiliser toutes les cases qui s'appliquent à l'initiative ou à la composante que vous évaluez.

Guide de Démarrage Rapide #5 – *Itérer & Approche*

Apprenez de vos programmes pilotes et déterminez votre plan d'action pour transformer les exploitations agricoles restantes au sein de votre chaîne d'approvisionnement.

Évaluation des lacunes

Domaines d'intervention prioritaires

Question d'orientation	Réponse
Quelles pratiques/sujets n'ont pas été bien reçus par les agriculteurs?	
Quels étaient les obstacles non comptabilisés pour les agriculteurs?	
Quelles sont les façons d'améliorer la façon dont vous offrez votre programme?	
Quelles sont les capacités supplémentaires dont vous avez besoin qui n'étaient pas évidentes auparavant?	
<i>Questions supplémentaires d'évaluation des lacunes...</i>	

Question d'orientation	Réponse
Quel type d'opportunité cibleriez-vous ensuite – pratiques faciles à mettre en œuvre, initiatives stratégiques à long terme, etc.?	
Prévoyez-vous de vous concentrer sur les fournisseurs cibles ayant des relations établies, les domaines qui auront le plus grand impact ou la zone en danger?	
Quelle culture ou quel emplacement géographique convient le mieux à ce que vous voulez prioriser?	
<i>Questions supplémentaires sur l'évaluation des lacunes...</i>	

Guide de Démarrage Rapide #6 – Cible et feuille de route

Apprenez de vos programmes pilotes et déterminez votre plan d'action pour transformer les exploitations agricoles restantes au sein de votre chaîne d'approvisionnement.

Bassin d'agriculteurs élargi

100% RegenAg

Question d'orientation	Réponse
À quels autres agriculteurs et/ou fournisseurs pourriez-vous étendre vos programmes?	
Quels sont les agriculteurs confrontés à des défis dans vos domaines d'intervention? Quels sont leurs défis?	
Quels sont les agriculteurs qui ont besoin des capacités et des programmes dont vous disposez?	
<i>Questions supplémentaires d'évaluation des lacunes...</i>	

Question d'orientation	Réponse
Quels agriculteurs seraient les meilleurs pour mettre en œuvre des programmes plus tard dans le parcours?	
Quelle est la durée de votre programme pilote et comment cela s'applique-t-il à votre calendrier de mise en œuvre?	
À quelle vitesse ces nouveaux groupes d'agriculteurs sont-ils susceptibles d'adapter les pratiques de RegenAg?	
Où se situent vos capacités/ressources par rapport aux groupes de fournisseurs?	
<i>Questions supplémentaires d'évaluation des lacunes...</i>	

Appendice

1. Établissez vos objectifs
 - 1.1 Conseils supplémentaires pour l'établissement des priorités RegenAg
2. Préparez un plan d'action
 - 2.1 Santé du bassin versant
 - 2.2 Biodiversité
 - 2.3 Financement externe et subventions
 - 2.4 Cartographie des partenaires : qui peut nous aider à réussir ?
 - 2.5 Banque de pratiques régénératives
 - 2.6 Définitions des pratiques d'agriculture régénérative
3. Déterminez comment vous mesurerez
 - 3.1 Différence entre les hectares « engagés » et régénératifs
 - 3.2 Mesure des hectares régénératifs
 - 3.3 Outils de suivi
 - 3.4 Sélection de vos outils de suivi
 - 3.5 Guide d'échantillonnage pour la mesure des GES à la ferme
 - 3.6 Cadre des moyens de subsistance
 - 3.7 Comment démontrer l'amélioration des moyens de subsistance
 - 3.8 Avantages de l'agriculture régénérative
4. Étude de cas
 - 4.1 Étude de cas: Les cultures en lignes aux États-Unis
 - 4.2 Étude de cas: Le Sucre de canne au Mexique
 - 4.3 Étude de cas: Le Blé du Mexique
 - 4.4 Étude de cas: Le palmier indonésien
 - 4.5 Étude de cas: Le Maïs d'Australie



Annexe 1.1 Lignes directrices supplémentaires pour l'établissement des priorités de RegenAg



PepsiCo demande aux fournisseurs de **sélectionner 2 domaines d'impact ou plus** pour travailler sur le rapport et les progrès à PepsiCo.

Avec la nécessité de réduire les gaz à effet de serre tout au long de la chaîne d'approvisionnement alimentaire, **l'un des 2+ domaines d'impact devrait être « Séquestrer le carbone et réduire les émissions ».**

Lorsque vous déterminez la catégorie à choisir, **évaluez la situation géographique, les cultures et les défis des agriculteurs.** Choisissez des objectifs qui ne sont peut-être pas les plus simples à atteindre, mais qui auront le plus grand impact dans l'ensemble.

Visez à avoir un impact positif sur ces zones d'impact:

- **Santé des sols** – construire un sol plus sain et plus fertile pour soutenir un écosystème productif et résilient
- **Émissions de carbone et séquestration** – réduire le dioxyde de carbone (par séquestration) et les émissions
- **Santé des bassins versants** – réduire le ruissellement des éléments nutritifs et la quantité d'eau des fermes aux banques d'eau
- **Biodiversité** – protéger et créer les habitats nécessaires pour accroître la diversité des plantes et des arbres
- **Subsistance** – améliorer la vie des agriculteurs et des travailleurs dans les communautés agricoles les plus vulnérables

La stratégie de mesure et de documentation de ce domaine de performance est dans les phases d'itération

Annexe 2.1 Santé des bassins versants

Exemples de santé dans les bassins versants:

Défi de l'eau	Description	Graves défis liés à l'eau 	Défis modérés liés à l'eau 	Pas de défis liés à l'eau 
Qualité de l'eau	Qualité des eaux de surface et souterraines dans le bassin versant (bactéries, nutriments, substances nocives telles que les produits chimiques, turbidité et température).	Les plans d'eau ne répondent pas à leurs utilisations prévues (baignables, pêchables, potables) en raison de graves problèmes d'eau. Violations régulières des permis de qualité de l'eau applicables.	Préoccupations croissantes concernant la sécurité des plans d'eau pour les utilisations prévues (baignade, pêche, boisson) avec un ou plusieurs paramètres de qualité de l'eau qui s'aggravent au fil du temps. Certaines violations des permis de qualité de l'eau applicables	Aucune préoccupation concernant la qualité de l'eau dans les eaux de surface et souterraines du bassin versant. Aucune violation des permis de qualité applicables.
Quantité d'eau	Prélèvements et approvisionnement durables en eaux de surface et souterraines.	Niveaux élevés ou extrêmement élevés de rareté des eaux de surface et/ou souterraines.	Niveaux moyens à élevés de rareté des eaux de surface et/ou souterraines.	Les prélèvements d'eau sont conformes aux approvisionnements renouvelables en eaux de surface et souterraines.
Écosystèmes importants liés à l'eau	Santé des zones importantes liées à l'eau	Zone(s) d'eau de grande valeur considérablement altérée(s). Aucune intervention de gestion appropriée n'est définie ou mise en œuvre.	Zone(s) d'eau de grande valeur quelque peu altérée ou menacée, pratiques de gestion définies pour améliorer ou gérer son état, bien que la mise en œuvre soit incohérente.	Zone(s) d'eau de grande valeur en bon état avec des mesures de gestion en place pour protéger son état.
Accès à l'eau, à l'assainissement et à l'hygiène (WASH)	Accès communautaire à: Eau potable salubre et abordable. Assainissement et hygiène adéquats.	Une partie importante de la population locale n'a pas accès à l'eau potable et/ou à l'hygiène sanitaire.	Partie de la population locale n'ayant pas accès à l'eau potable et/ou à l'assainissement et à l'hygiène.	Toute la population locale a accès à l'eau potable et/ou à l'assainissement et à l'hygiène.

Cartes interactives sur la santé des bassins versants:

EnviroAtlas:



EnviroAtlas identifie diverses mesures de l'eau (utilisation de l'eau, ruissellement de l'eau, indice des espèces, eaux altérées, etc.) aux États-Unis. Les fournisseurs peuvent utiliser la [Carte Interactive EnviroAtlas](#) pour identifier les plans d'eau locaux qui pourraient être candidats à l'amélioration de la santé des bassins versants.

Aqueduct Atlas: 

[Aqueduct Atlas Risque Eau](#) vous permet de cartographier et d'analyser les risques actuels liés à l'eau, tels que le stress hydrique et l'épuisement de l'eau, **dans le monde entier.**

Annexe 2.2 Biodiversité

Exigences locales potentielles

Les politiques agricoles à l'échelle des pays introduisent de plus en plus d'exigences en matière de conservation de la biodiversité dans le cadre juridique.

Comment savoir s'il y a des aires protégées à proximité de la ferme:

- Rejoindre <https://protectedplanet.net>
 - ✓ Entrez le pays d'application
 - ✓ Identifiez les zones protégées à proximité de l'endroit où la ferme opère
 - ✓ Consultez les informations pertinentes : nombre d'aires protégées, graphiques, images, législations pertinentes et autres informations que vous jugez nécessaires
 - ✓ Envisagez de prendre une [évaluation HCV](#) pour une approche plus personnalisée

Les aires protégées comprennent les parcs nationaux, les refuges fauniques, les corridors biologiques, les réserves forestières, les zones tampons ou d'autres aires de conservation biologique publiques ou privées.

Si la ferme est située à proximité d'aires protégées, il est recommandé d'établir et de maintenir des zones tampons, constituées d'une végétation indigène permanente avec des arbres, des arbustes ou d'autres types de plantes, afin de promouvoir la biodiversité, de minimiser les impacts visuels négatifs et de réduire la dérive des produits agrochimiques, de la poussière et d'autres substances provenant d'activités agricoles ou de transformation.

Évaluation de la biodiversité

Meilleures pratiques: évaluer la biodiversité actuelle et identifier les actions prioritaires pour préserver / améliorer la biodiversité à la ferme

Évaluation de la biodiversité

Identification à la ferme d'espèces rares et menacées (végétales et animales)	Emplacement	Actions prioritaires en faveur de la biodiversité



Annexe 2.3 Financement externe et subventions

Le financement externe peut provenir de nombreuses sources. Il est important d'avoir une idée claire de l'utilisation de l'argent et du rendement que vous essayez d'obtenir lors de la demande de financement.

Subventions/prêts/sites de financement de projets

Les subventions et les prêts ont généralement des attributs définis pour les projets que chacun soutiendra. La plupart nécessitent un processus de candidature avec des questions sur la façon dont votre équipe prévoit d'utiliser l'argent donné. Bien que vous finissiez par rembourser les prêts RegenAg, recherchez des prêts spécifiques à vos programmes, car ceux-ci peuvent avoir des taux d'intérêt plus bas et des délais de paiement plus longs.

Les sites de financement de projet peuvent être disponibles pour votre équipe et / ou votre agriculteur pour soumettre une demande de financement à un public plus large (c.-à-d. l'Internet plus large) pour un programme spécifique et / ou le montant de financement de votre part.

Pour plus d'informations et pour commencer votre recherche, visitez [Régénération Internationale](#) (*les priorités des bailleurs de fonds peuvent changer, ce n'est pas une approbation de PepsiCo*).

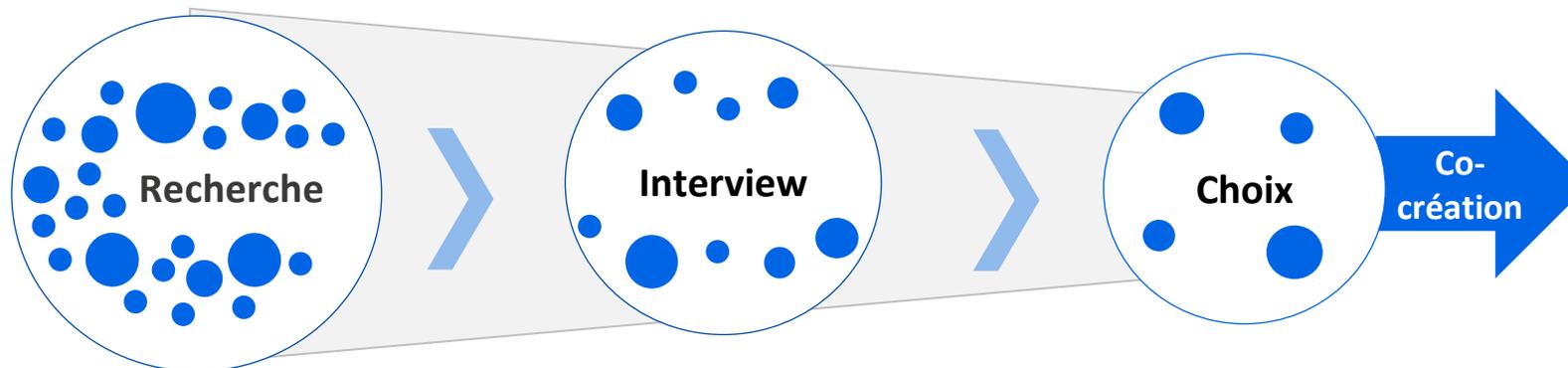


Lorsque vous recherchez des sources de financement externes, tenez compte des éléments suivants:

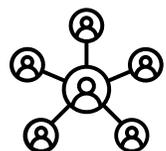
- Vous pourrez peut-être obtenir du financement de nombreuses organisations différentes, y compris des ONG, des pairs, des clients, des organisations de l'industrie, des fondations, entre autres.
- Lors d'une demande de financement, vous devrez documenter clairement les besoins spécifiques de votre projet et la façon dont vous prévoyez utiliser l'argent.
- Recherchez des bailleurs de fonds spécifiques à votre emplacement, à votre culture ou à vos priorités. Cela peut souvent réduire le bassin de concurrence pour le même financement et fournir un impact d'investissement plus personnalisé.
- Ayez une conversation avec vos bailleurs de fonds au sujet de leur investissement continu d'une année à l'autre. Les priorités des bailleurs de fonds et le montant des investissements peuvent changer au fil du temps.

Annexe 2.4 Cartographie des partenaires : Qui peut nous aider à réussir?

Une fois que vous avez identifié la stratégie souhaitée et déterminé si vous pourriez bénéficier d'un partenariat, commencez à rechercher des organisations, des projets et des alliances avec lesquels vous pourriez travailler pour vous aider à atteindre vos objectifs.



Commencez par créer une liste complète d'options, puis réduisez-la en fonction de la meilleure adéquation à vos besoins. **Guidez vos recherches en demandant:**



- Quel type de partenaire pourrait m'aider à combler les lacunes que j'ai identifiées dans mon évaluation interne?
- Qui travaille déjà sur cette question ? Quelles sont leurs priorités?
- Quels types de partenaires ont (ou pourraient avoir) une influence sur la question?
- Quelqu'un au sein de mon organisation a-t-il déjà résolu un problème similaire ou travaillé avec des partenaires similaires ?
- Que font nos pairs à ce sujet? Avec qui travaillent-ils?

Une fois que vous avez dressé une liste restreinte de partenaires potentiels, contactez-les pour en savoir plus sur leurs opérations et s'ils pourraient être intéressés à travailler ensemble..

Annexe 2.5 Banque de pratiques régénératives

En savoir plus sur les pratiques RegenAg répertoriées ci-dessous en lisant la banque de pratiques RegenAg.

Couverture du sol	<ul style="list-style-type: none">• Cultures de couverture (y compris les cultures de couverture fixatrices d'éléments nutritifs)• Maintenir les racines laissées sous le sol (pas de travail du sol après récolte)	Élevage intégré	<ul style="list-style-type: none">• Application du fumier de bétail directement et/ou après compostage• Intégrer les animaux de pâturage
Diversité des cultures	<ul style="list-style-type: none">• Rotation des cultures• Culture intercalaire• Plantations de haies• Agroforesterie	Eau	<ul style="list-style-type: none">• Efficacité de l'irrigation• Voies navigables non cultivées / corridors riverains / zones tampons• Zones humides construites / restauration des zones humides• Gestion des eaux de drainage
Gestion des terres	<ul style="list-style-type: none">• Sylvopastoral• Travail du sol de conservation• Gestion des résidus de culture• Retrait d'hectares marginaux• Pérennisation• 4R Gestion des éléments nutritifs• Restauration des prairies• Utilisez des engrais organiques	Biodiversité	<ul style="list-style-type: none">• Lutte intégrée contre les ravageurs• Développement de l'habitat des pollinisateurs• Rétention / restauration de l'habitat naturel

Annexe 2.6 Définitions des Pratiques d'agriculture régénérative

Pratique	Concept
Culture de couverture	Culture non marchande à croissance rapprochée qui fournit une couverture de surface des cultures principales pendant les périodes de jachère. Il assure la protection des sols, la protection des semis et l'amélioration des sols pendant ces périodes. Après la fin, les résidus des cultures de couverture continuent de protéger le sol de l'érosion (par exemple, les légumineuses, les graminées, les navets et les radis).
Culture intercalaire	Pratique consistant à cultiver deux cultures ou plus sur le même champ en même temps (par exemple, blé, graminée vert, pois et tournesol).
Rotation de cultures	Système de culture de différents types de cultures sur la même parcelle dans laquelle deux ou plusieurs cultures sont cultivées l'une après l'autre. Cette technique peut briser les cycles des maladies, réduire l'utilisation des agents phytosanitaires et favoriser la biodiversité des sols.
Labour de conservation	Un système de travail du sol qui préserve potentiellement les ressources en sol, en eau et en énergie principalement grâce à la réduction de l'intensité du travail du sol et à la rétention des résidus végétaux. Il peut inclure le semis direct, le travail du sol faible/réduit (labour jusqu'à une profondeur maximale de 10-12 cm) et le travail du sol en bandes.
Agroforesterie	Système de pratiques où les plantes ligneuses pérennes sont délibérément utilisées sur la même zone de gestion des terres que les cultures agricoles et/ou les animaux.
Silvopâturage	Systèmes agricoles qui combinent la foresterie et le pâturage d'animaux domestiques dans les pâturages, les prairies ou à la ferme.

Annexe 3.1 Différence entre les hectares « engagés » et régénératifs

Hectares engagés: Progrès vers notre objectif

- Nous compterons les hectares comme **étant engagés** dans l'agriculture régénérative lorsque **deux ou plusieurs pratiques agricoles régénératives localement appropriées** sont mises en œuvre dans une ferme fournissant des cultures PepsiCo (bilan massique, au sein de notre hangar d'approvisionnement).
 - Au moins une pratique doit être mise en œuvre sur le terrain, car elle sera nécessaire pour produire un impact mesurable
- Tous les hectares gérés par l'agriculteur, y compris les hectares de rotation, peuvent être considérés comme engagés



Notre Objectif: 7MM d'Hectares Régénératifs

- Nous compterons les hectares comme des hectares **régénératifs** lorsqu'ils démontreront une amélioration mesurée dans **deux ou plusieurs des zones d'impact de l'agriculture régénérative suivantes**:



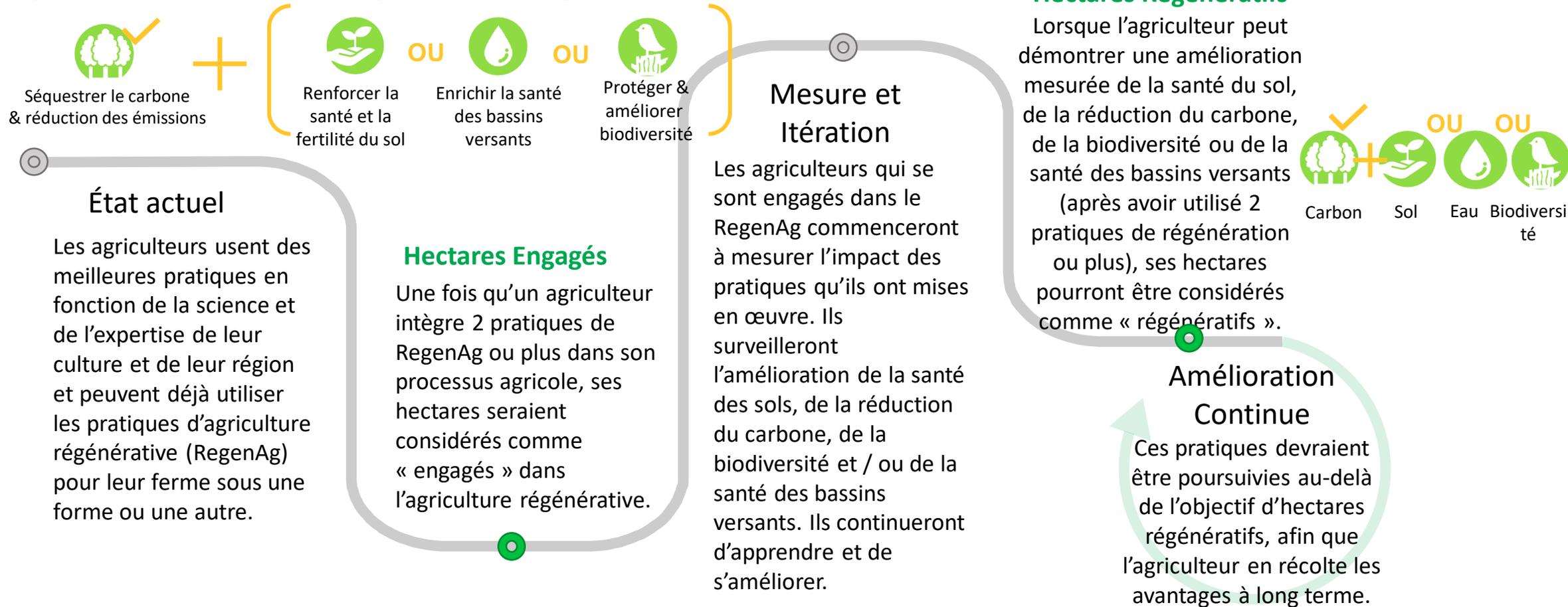
Encouragé, mais non requis:



Envie d'aller plus loin ? Aidez-nous à mesurer [l'amélioration de la qualité de vie des fermiers](#). Cela ne comptera pas pour les 2+ zones d'impact requises ci-dessus.

Annexe 3.1 Différence entre les hectares « engagés » et régénératifs

Pour comprendre la différence entre les hectares « engagés » et « régénératifs », réfléchissez à votre situation par rapport à votre parcours vers l'agriculture régénérative. **Vous constaterez peut-être que votre point de départ est plus proche de l'état souhaité que vous ne le pensez.**



Annexe 3.2 Mesure des hectares régénératifs

Hectares Régénératifs

Si deux ou plusieurs des hectares environnementaux suivants (**à droite**) sont mesurés sur une ferme fournissant des cultures PepsiCo (bilan massique, dans notre hangar d'approvisionnement) et que les hectares montrent une amélioration, tous les hectares qui relèvent de cette méthodologie de mesure sont considérés comme des hectares régénératifs. Cela peut inclure des hectares de rotation et des bords de champ (à l'exception de la réduction des GES).

Si vous avez identifié un nouvel outil potentiel à utiliser à des fins de suivi, veuillez remplir le [formulaire de nomination d'outil de suivi](#), et votre contact PepsiCo vous informera de son statut d'approbation. Dans l'attente, nous vous encourageons à utiliser un outil alternatif.

HECTARES RÉGÉNÉRATIFS

1. Bâtir la santé et la fertilité des sols

Amélioration mesurée des indicateurs de la santé du sol, y compris des paramètres / outils tels que :

- Amélioration mesurée de la matière organique du sol, du carbone du sol et des micronutriments
- Cornell Évaluation complète de la santé des sols (CASH)
- Haney Test
- Outil d'évaluation de la santé des sols de l'ASDA
- Systèmes de certification mondiaux – Bonsucro, RSPO, etc.
- Plateforme Field to Market carbone et conservation des sols
- Séquestration du carbone Cool Farm Tool
- Autre outil pertinent au niveau local pour mesurer l'impact clé sur la santé des sols en attendant l'évaluation centrale¹
- 1Lorsqu'une mesure directe est disponible, qui peut remplacer la modélisation

2. Améliorer la santé des bassins versants

Amélioration mesurée des indicateurs de la santé du bassin versant, y compris un ou plusieurs de* :

Quantité d'eau :

- Efficacité de la consommation d'eau douce (par exemple, WUE)

La qualité d'eau:

- Réduction de la pollution agrochimique (par exemple, utilisation plus efficace des pesticides/herbicides)
- Charge N/P (par exemple, utilisation plus efficace de l'azote et du phosphore)
- Biodiversité d'eau douce (par exemple, augmentation de la population indigène de plantes/animaux d'eau douce)

* Si la quantité et/ou la qualité de l'eau sont connues, les résultats positifs pour faire face à ce risque doivent être prioritaires. Une méthodologie d'établissement d'objectifs fondés sur la science pour les groupes d'agriculteurs dans les bassins versants à haut risque est en cours d'élaboration. Ces objectifs peuvent nécessiter des activités dans le paysage du bassin versant en plus de ce qui peut être réalisé grâce à la mise en œuvre de pratiques agricoles régénératives.

Annexe 3.2 Mesure des hectares régénératifs

HECTARES RÉGÉNÉRATIFS

Hectares Régénératifs

Si deux ou plusieurs des hectares environnementaux suivants (**à droite**) sont mesurés sur une ferme fournissant des cultures PepsiCo (bilan massique, dans notre hangar d'approvisionnement) et que les hectares montrent une amélioration, tous les hectares qui relèvent de cette méthodologie de mesure sont considérés comme des hectares régénératifs. Cela peut inclure des hectares de rotation et des bords de champ (à l'exception de la réduction des GES).

Si vous avez identifié un nouvel outil potentiel à utiliser à des fins de suivi, veuillez remplir le [formulaire de nomination d'outil de suivi](#), et votre contact PepsiCo vous informera de son statut d'approbation. Dans l'attente, nous vous encourageons à utiliser un outil alternatif.

3. Protéger et améliorer la biodiversité

Amélioration mesurée des indicateurs d'amélioration de la biodiversité, y compris des mesures/outils tels que :*

- Évaluation de la haute valeur de conservation
- Analyse des changements d'affectation des terres
- Cool Farm Tool Mesure de la biodiversité
- Fieldprint Calculator - Indice de potentiel d'habitat (IPH)
- Augmentation des espèces génétiquement uniques
- Autre outil localement pertinent pour mesurer l'impact clé sur la biodiversité en attente d'évaluation
- Les mesures de la biodiversité peuvent être mises à jour avec les recommandations du SBT dès qu'elles sont disponibles

*Lorsque la mesure directe est disponible, elle peut remplacer la modélisation

4. Séquestrer le carbone et réduire les émissions

Amélioration mesurée des réductions et de la séquestration des émissions de gaz à effet de serre, par boisseau, acre ou hectare, mesurée selon les directives centrales d'échantillonnage et de vérification, à l'aide d'outils tels que :

- Cool Farm Tool
- Fieldprint Calculator
- COMET-Farm
- Module de gaz à effet de serre ISCC
- Outils tirant parti du modèle DNDC
- D'autres outils / méthodologies peuvent être évalués sur demande

Annexe 3.2 Mesure des hectares régénératifs

Hectares Régénératifs

Si deux ou plusieurs des hectares environnementaux suivants (**à droite**) sont mesurés sur une ferme fournissant des cultures PepsiCo (bilan massique, dans notre hangar d'approvisionnement) et que les hectares montrent une amélioration, tous les hectares qui relèvent de cette méthodologie de mesure sont considérés comme des hectares régénératifs. Cela peut inclure des hectares de rotation et des bords de champ (à l'exception de la réduction des GES).

Si vous avez identifié un nouvel outil potentiel à utiliser à des fins de suivi, veuillez remplir le [formulaire de nomination d'outil de suivi](#), et votre contact PepsiCo vous informera de son statut d'approbation. Dans l'attente, nous vous encourageons à utiliser un outil alternatif.

5. Améliorer les moyens de subsistance des agriculteurs

HECTARES RÉGÉNÉRATIFS

Voir [Cadre de mesure des moyens de subsistance](#) pour obtenir tous les détails sur les mesures et les exigences méthodologiques en matière de collecte de données

Prosperité économique:

- Rentabilité
- Niveau de pauvreté relative

Sécurité des agriculteurs et des travailleurs agricoles :

- La sécurité alimentaire
- Droits fonciers
- Les salaires
- Pratiques de travail

Autonomisation économique des femmes :

- La prise de décision des femmes
- Accès et contrôle des femmes aux ressources

Annexe 3.3 Outils de suivi

PepsiCo accepte les données collectées à l'aide des outils ci-dessous pour suivre les progrès vers les objectifs que vous avez sélectionnés. Ces outils comprennent des hectares et des techniques de mesure largement acceptés qui aideront PepsiCo à recueillir des informations précises auprès de tous les fournisseurs.

 <p>Renforcer la santé et la fertilité des sols</p>	 <p>Séquestrer le carbone et la réduction des émissions</p>	 <p>Améliorer la santé des bassins versants</p>	 <p>Protéger et améliorer la biodiversité</p>	 <p>Améliorer les moyens de subsistance des agriculteurs*</p>
<p>Amélioration mesurée des indicateurs de la santé des sols, y compris des outils tels que:</p> <ul style="list-style-type: none"> Mesure directe Cool Farm Tool séquestration Field to Market Plateforme carbone du sol & conservation 	<p>Amélioration mesurée de la réduction des émissions de gaz à effet de serre et de la séquestration, à l'aide d'outils tels que:</p> <ul style="list-style-type: none"> Cool Farm Tool Fieldprint Calculator ISCC Module de Gaz à Effet de Serre 	<p>Amélioration mesurée des indicateurs de quantité et de qualité des bassins versants, à l'aide d'outils tels que:</p> <ul style="list-style-type: none"> Cool Farm Tool Water Fieldprint Calculator PepsiCo Water Use Efficiency (WUE) Tool pg. 4. 	<p>Amélioration mesurée des indicateurs de l'amélioration de la biodiversité, à l'aide d'outils tels que:</p> <ul style="list-style-type: none"> Cool Farm Tool Biodiversity Fieldprint Calculator Indice de potentiel d'habitat (IPH) Evaluation HCV Analyse des changements d'affectation des terres Augmentation des espèces génétiquement uniques 	<p>Prospérité économique:</p> <ul style="list-style-type: none"> Rentabilité Niveau de pauvreté relative <p>Sécurité des agriculteurs et des travailleurs agricoles:</p> <ul style="list-style-type: none"> Sécurité alimentaire Foncier Salaire Pratiques de travail <p>Autonomisation économique des femmes:</p> <ul style="list-style-type: none"> Prise de décision Accès et contrôle des ressources

Si vous avez identifié un nouvel outil potentiel à utiliser à des fins de suivi, veuillez remplir le formulaire [Formulaire de Nomination de l'Outil de Suivi](#) et votre contact PepsiCo vous informera de l'état d'approbation. Nous vous encourageons à utiliser un autre outil entre-temps..

**Cadre de mesure des moyens de subsistance et lignes directrices de PepsiCo discutés dans les diapositives suivantes*

Annexe 3.4 Sélection de votre ou vos outils de suivi

Utilisez la matrice d'outils combinée à vos zones d'impact / capacités de ressources pour déterminer quel(s) outil(s) est /sont le(s) meilleur(s) pour vos agriculteurs. Il s'agit d'une liste vivante et non exhaustive qui nécessite un dialogue bidirectionnel pour maintenir les outils à jour avec la maturité du marché en constante évolution.

	Cool Farm Tool	Fieldprint Platform	ISCC GHG Module	COMET-Farm	SimaPro	Cornell Assessment of Soil Health	Haney Test	ASDA Soil Health Assessment
<i>Frais annuels</i>	~0-15,000 €	~0-50,000 €	~50-3,000 €	0 €	3-Structures de licence	0-25 €	~50 €	0 €
<i>Adhésion</i>	Non requis	Non requis	Sans objet	Non requis	Licence requise	Sans objet	Sans objet	Sans objet
<i>Régions</i>	Globale <i>Avec des limitations</i>	États-Unis	Globale	États-Unis	Globale	Globale	Centre-Ouest des États-Unis	Global
<i>Cultures</i>	Toutes	Toutes	Toutes	Toutes	À confirmer	Toutes	Toutes	Toutes
<i>Zones d'impact</i>								
<i>Carbone</i>	✓	✓	✓	✓	✓			
<i>Terre</i>	✓	✓				✓	✓	✓
<i>Bassin versant</i>	✓	✓			✓			
<i>Biodiversité</i>	✓	✓						

S'il vous plaît noter: il peut y avoir une certification spécifique pour votre région/culture/organisation. Veuillez discuter de la sélection des outils avec le membre de votre équipe d'approvisionnement si tel est le cas.

Annexe 3.5 Lignes directrices sur l'échantillonnage pour la mesure des GES à la ferme

Ces lignes directrices ont été élaborées pour permettre aux partenaires et aux fournisseurs de PepsiCo de déclarer à PepsiCo les réductions des émissions de gaz à effet de serre et la séquestration à la ferme. Les lignes directrices peuvent être mises à jour à mesure que les normes et les directives scientifiques de l'industrie deviennent largement disponibles.

- La population d'agriculteurs à échantillonner devrait être **regroupée de manière à créer une homogénéité** au sein de la population de l'échantillon, en tenant compte d'éléments tels que la taille de l'exploitation, le type de sol, l'emplacement géographique et les pratiques de base similaires..
- Les programmes peuvent soit échantillonner un **minimum de la racine carrée** du nombre total d'agriculteurs participants, soit suivre **les directives sur la taille de l'échantillon établies par la plate-forme SAI**:

Nombre d'agriculteurs participants	0-30	31-200	201-300	301-400	401-500	501-1,000	1,001-4,000	4,001-30,000	30,000+
Taille de l'échantillon de mesure des GES	Chaque agriculteur	30	33	34	35	37	39	40	41

- Au cours de la première année de mesure, les agriculteurs sélectionnés pour l'échantillonnage doivent représenter une **sélection aléatoire** d'agriculteurs participants..
- Idéalement, les **mêmes exploitations devraient fournir des données** chaque année (meilleurs efforts, car une certaine attrition est attendue) pour permettre une comparaison d'une année à l'autre.
- Une **base de référence des émissions de gaz à effet de serre doit être utilisée**. La base de référence peut être créée à l'aide d'une modélisation basée sur un projet, ou un chiffre standard peut être utilisé (par exemple, les données standard de l'industrie de la base de données mondiale sur le cycle de vie des aliments).
- Si la ligne de base sera calculée au moyen d'une modélisation basée sur un projet, les données doivent être recueillies sur au moins un champ de contrôle représentatif des pratiques « conventionnelles »* parmi les agriculteurs de la région en croissance. Les données de référence doivent être recueillies pour **les trois premières années du projet** (ou être construites sur la base de trois années de données, y compris des données historiques).
- La mesure modélisée des réductions et de la séquestration des émissions de gaz à effet de serre obtenues grâce à la mise en œuvre de pratiques et de gestion régénératrices doit être calculée à l'aide des informations provenant d'**au moins un champ représentatif par ferme sélectionnée pour l'échantillonnage**. La superficie comprise dans l'échantillon doit représenter **10 % des hectares soumis à des pratiques de régénération** et la gestion à la ferme. Par exemple, si une ferme de 500 hectares met en œuvre des cultures de couverture sur 100 hectares, les données d'au moins un champ d'au moins 10 hectares planté en cultures de couverture devraient être utilisées pour remplir le calculateur de gaz à effet de serre..

Ces lignes directrices peuvent être utilisées en l'absence d'une méthode d'échantillonnage normalisée requise par l'outil ou le programme utilisé pour mesurer les émissions de gaz à effet de serre à la ferme. Par exemple, si un programme tire parti du module ISCC+ sur les gaz à effet de serre, la méthode d'échantillonnage définie par ce protocole doit être suivie.

Annexe 3.6 Cadre sur les moyens de subsistance

Nous encourageons tous les programmes à envisager de mettre en œuvre un objectif visant à améliorer les moyens de subsistance en tirant partie de notre **Cadre de mesure des moyens de subsistance** afin de démontrer l'amélioration. Ceci aidera à contribuer à notre objectif de 2030 d'améliorer les moyens de subsistance de 250 000 personnes dans nos chaînes d'approvisionnement agricoles et nos communautés.

Cadre de mesure des moyens de subsistance (excel)

Note d'orientation sur la mesure des moyens de subsistance

Type	Indicateur	Description	Basic Metric		Advanced Metric		Livelihood Goal Metric
			Household	Aggregate	Household	Aggregate	
Economic Prosperity	Productivity Growth	Basic productivity can be measured by calculating a combination of whether income levels are rising, overall income growth, and the number of people who are employed. This metric can be used to track the overall health of the economy and the well-being of the population. It is a key indicator of economic growth and development.	Percentage of active producers who are employed in the agricultural sector	% of producers that report income growth over time	USD A of total annual production (household level)	USD A of total annual production (household level)	Number of producers with improved livelihoods (household level)
	Market Access	Market access is the ability of producers to get their products to market. This can be measured by looking at the number of producers who are able to sell their products in the market.	Percentage of total household income from sales to the market	% of households that report access to the market	Value of total household income from sales to the market	% of producers that report access to the market	Number of producers that have access to the market
	Productivity (Yield)	Total volume of farm area harvested per unit of land, adjusted for farm size, is a key indicator of productivity and efficiency.	Yield of total household yield	Yield of total household yield	Yield of total household yield	Yield of total household yield	Number of producers with improved yield
	Soil Health	Producers take the necessary soil and water management practices, such as cover crops, no-till, and conservation tillage, to maintain soil health.	Number of soil conservation practices adopted on the farm	Number of soil conservation practices adopted on the farm	700-Peak	700-Peak	700-Peak
	Climate Change Mitigation	Producers take the necessary steps to reduce their carbon footprint, such as using cover crops, no-till, and conservation tillage, to reduce soil erosion and improve soil health.	Number of climate change mitigation practices adopted on the farm	Number of climate change mitigation practices adopted on the farm	700-Peak	700-Peak	700-Peak

PepsiCo Livelihoods Measurement Framework: Guidance Note

Developed in collaboration with **COSA** (Committee on Sustainability Assessment)

The document outlines the framework for measuring livelihoods, including a table of indicators and a flowchart showing the relationship between indicators and livelihood goals. The flowchart shows that indicators are linked to livelihood goals, and that the framework is designed to measure the impact of the program on the livelihoods of producers.

Correct and improve program design to increase... people in our agricultural supply chains

Livelihoods improved as a result of their relevant indicators for their program or above. A relevant indicator is any indicator associated with the individual program or pathway.

PepsiCo may be able to claim improved onstrate positive improvement in **at least** ers that have had a positive improvement towards the livelihood improved goal. For and they determine through appropriate) that 95% reported an increase in income could count 950 producers towards the

Impact through our livelihoods programs, of positive impact to be achieved to count measurement framework refers to certain rates, etc.) to be considered improved), air to year progress over the lifespan of a (earn on track to meet goals) ppg ppg for sment, which allows PepsiCo to count the program.² This allows PepsiCo to ether program is progressing relative to its long-

Each indicator: Basic & Advanced. These id better livelihoods. Secondary (orange) indicators reflect those indicators that are associated with livelihood benefits, but whose linkages to livelihoods are less direct. Note that "Labor Practices" can only be used as a Primary Indicator in contexts where PepsiCo has indicated high labor practice risks—e.g., in a supply chain with

Note that the approach detailed here cannot be used to claim "impact" in its most scientific sense. To claim that impact, the scientifically rigorous process of identifying a control group would need to be employed because it acts a counterfactual, which allows the ability to truly understand and attribute the impact of a program or investment on a population over time.

Annexe 3.6 Cadre sur les moyens de subsistance – Ebauche (1)

Prosperité économique	Rentabilité (Revenu)
	Niveau de pauvreté relative
	Productivité (rendement)
	Santé des sols
	Atténuation et adaptation aux changements climatiques
	Santé des bassins versants
	Protection des forêts et des écosystèmes
	Diversité et inclusion
Sécurité des travailleurs agricoles	Sécurité alimentaire
	Droits fonciers
	Salaire
	Pratiques de travail
	Formation et adoption de la pratique
	Accès au crédit et autres services financiers
	Diversification des cultures
	Santé et sécurité au travail
	Nouvelle génération
Autonomisation économique des femmes	Prise de décision
	Renforcement des capacités et participation
	Accès et contrôle des ressources
	Disponibilité du temps

CONCEPTES CLES

- Le cadre est un **guide**; il n'est **pas nécessaire** de suivre tous les indicateurs dans le cadre
- Les indicateurs sont classés en **“Primaire”** et **“Secondaire”** en fonction du niveau de corrélation qu'ils fournissent à l'amélioration des moyens de subsistance

 **Indicateurs primaires** ont la corrélation la plus directe avec l'amélioration des moyens de subsistance; *les progrès positifs sur un indicateur primaire peuvent être pris en compte dans l'objectif de moyens de subsistance*

 **Indicateurs secondaires** démontrent des progrès vers l'amélioration des moyens de subsistance, mais *ne peut pas être utilisé sans un indicateur primaire pour démontrer les progrès accomplis dans la réalisation de l'objectif des moyens de subsistance*

Annexe 3.7 Comment démontrer l'amélioration des moyens de subsistance

Mesurez les progrès par rapport à au moins une mesure d'amélioration des moyens de subsistance de la liste ci-dessous en fonction de la pertinence pour vos agriculteurs, vos cultures et votre région. Veuillez communiquer avec votre personne-ressource pour l'approvisionnement pour plus de détails.

Prospérité économique	Rentabilité (Revenu)	Nombre de producteurs ayant un revenu cible des produits de base amélioré (pourrait également inclure le revenu total de la ferme et/ou du ménage s'il est mesuré) par rapport à l'évaluation de référence ou initiale.
	Niveau de pauvreté relative	Nombre de producteurs qui ont atteint ou dépassé le critère de revenu vital (pour l'emplacement particulier du projet) ou qui ont connu une réduction de l'écart de revenu vital par rapport à l'évaluation de référence ou initiale.
Sécurité des travailleurs agricoles	Sécurité alimentaire	Nombre de producteurs (et le nombre de membres du ménage associés, s'ils sont connus) qui sont devenus en sécurité alimentaire (0 jour d'insécurité alimentaire au cours de la dernière année de production) ou qui ont réduit leur degré d'insécurité alimentaire (ont eu moins de jours d'insécurité alimentaire) par rapport à l'évaluation de base ou initiale Nombre de producteurs qui ont amélioré leurs scores de diversité alimentaire par rapport à l'évaluation initiale ou initiale.
	Droits fonciers	Nombre de producteurs qui ont amélioré leur situation foncière en obtenant un titre de propriété complet et non grevé sur la terre ou qui ont reconnu des documents qui officialisent leurs droits fonciers par rapport à l'évaluation de base ou initiale.
	Salaire	Nombre de travailleurs agricoles qui ont atteint ou dépassé le salaire vital de référence (pour l'emplacement particulier du projet) ou qui ont connu une réduction de l'écart de salaire vital par rapport à l'évaluation de référence ou initiale.
	Pratiques de travail*	Lorsque cet indicateur est autorisé à être pris en compte dans l'objectif de subsistance (c.-à-d. dans les fermes de programme qui s'attaquent à l'amélioration des pratiques de travail dans les chaînes d'approvisionnement vulnérables ou à risque), il s'agit du nombre de travailleurs (peut être estimé) dans les fermes du programme qui bénéficient de la pleine conformité de la ferme à toutes les bonnes pratiques de travail énumérées.
Autonomisation économique des femmes	Prise de décision	Nombre de femmes ayant une participation croissante à la prise de décisions concernant la production agricole cible, le revenu ou le ménage par rapport à l'évaluation de base ou initiale.
	Accès et contrôle des ressources	Nombre de femmes qui ont une perception améliorée de leur accès et de leur contrôle sur les actifs et les ressources productifs par rapport à l'évaluation de base ou initiale.

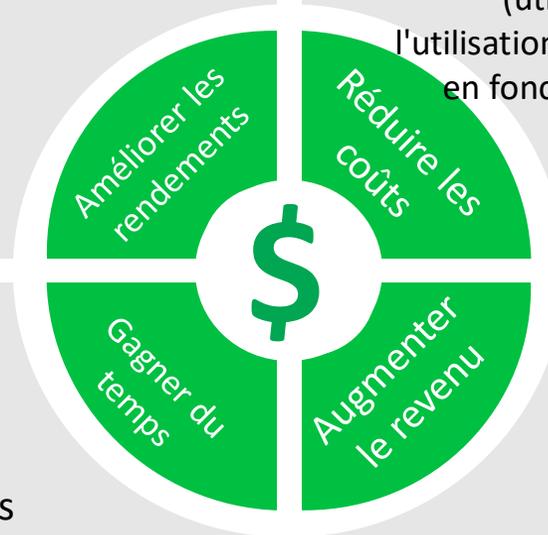
* Ne peut être utilisé pour compter les moyens de subsistance améliorés que dans des contextes où l'amélioration des pratiques de travail est un objectif principal d'un programme visant à traiter les risques connus dans la chaîne d'approvisionnement ou la région.

Annexe 3.8 Avantages de l'agriculture régénérative

Plusieurs études aux États-Unis ont démontré l'amélioration des finances et d'une efficacité globale des pratiques agricoles régénératives. Les fournisseurs et les producteurs doivent peser à la fois les avantages et les risques potentiels lorsqu'ils décident des pratiques de régénération à mettre en œuvre pour leur ferme.

Des études et des enquêtes montrent qu'investir dans la santé des sols peut augmenter le rendement jusqu'à 22 % par an

Les réductions des coûts l'emportent généralement sur leurs augmentations (généralement dues aux coûts de main-d'œuvre ou de semences) et proviennent souvent de la réduction du travail du sol (utilisation de machines, de carburant et de main-d'œuvre), de l'utilisation d'engrais, ainsi que de pesticides. Les économies varieront en fonction des contraintes agricoles (sociales et agronomiques) et des stratégies RegenAg choisies.



L'« Environmental Defense Fund » a étudié les agriculteurs ayant adopté une série de pratiques de conservation. Les agriculteurs de cette étude ont noté entre 3 et 5 déplacements en moins à travers le champ, permettant de réduire leur nombre total de déplacements.

De nombreuses études ont montré des augmentations de revenus par acre du fait de l'ajout de cultures supplémentaires (nouvelles sources de revenus) améliorant leur rendement annuel potentiel.

Sources: Multiple sources including but not limited to <https://www.edf.org/sites/default/files/documents/farm-finance-report.pdf> ; <https://farmland.org/project/quantifying-economic-and-environmental-benefits-of-soil-health/>.

Annexe 4.1 Étude de cas: Les cultures en lignes aux États-Unis

Région

Etats-Unis

Culture

Culture en lignes

Objectifs principaux

Santé du sol
Teneur en Carbone

Outils

Cool Farm Tool

Denrée agricole

Cette étude de cas sur les cultures en lignes aux États-Unis porte sur le maïs, le blé, la luzerne et d'autres intrants pour les produits laitiers, l'avoine, le seigle, la betterave à sucre et le soja aux États-Unis.

Problèmes avec l'agriculture traditionnelle

De nombreux agriculteurs aux États-Unis sont confrontés à la mauvaise santé des sols, notamment causées par le labourage et la sur-fertilisation, courants dans l'agriculture traditionnelle. La mauvaise santé des sols conduit à son érosion, et contribue ainsi aux émissions de gaz à effet de serre, à la pollution de l'eau et à la destruction de la biodiversité locale.

Obstacles à l'agriculture régénérative

Bien que l'agriculture régénérative puisse apporter une solution à ces problèmes, il existe un certain nombre d'obstacles à son adoption généralisée aux États-Unis, comme : un manque de connaissances sur le sujet ainsi que les moyens pour sa mise en œuvre, la stigmatisation sociale autour de son application, les limitations financières, la réglementation fédérale et étatique, les politiques qui subventionnent les modes traditionnels d'agriculture, ou encore la difficulté à collecter des données.

Pilote

En 2018, PepsiCo a rencontré plusieurs experts du système agricole américain, notamment des agriculteurs, des fournisseurs et des pairs, et ce afin de comprendre les obstacles à l'agriculture régénérative auxquels la région était confrontée, et comment la Coalition pourrait travailler ensemble pour surmonter ces difficultés. PepsiCo s'est associé sur ce sujet à ADM, Cargill et Unilever en 2019 afin de partager les coûts et les efforts de mise en œuvre de ce programme. Le Practical Farmers of Iowa (ou PFI – Réseau des agriculteurs dans l'état de l'Iowa) a enseigné aux agriculteurs américains la gestion des éléments nutritifs, la réduction du labourage du sol, les cultures de couverture, l'efficacité de l'utilisation de l'eau ainsi que la rotation diversifiée des cultures. Il leur a également été montré comment mettre en œuvre ces pratiques dans leurs propres exploitations. La Coalition a fourni une formation pratique et un encadrement aux agriculteurs, a hébergé des réseaux d'agriculteurs pour qu'ils puissent discuter et

collaborer, et a offert des incitations financières (sous forme de partage des coûts) pour la mise en œuvre de certaines pratiques. La Coalition continue de plaider en faveur de changements dans les politiques étatiques et fédérales, et ce afin d'encourager la mise en œuvre de pratiques d'agriculture régénérative.

Mise à l'échelle

Après le lancement du projet pilote auprès de 90 agriculteurs, la Coalition s'est à nouveau réunie afin de réfléchir aux principaux enseignements retenus, et ainsi déterminer la meilleure manière d'étendre le programme à un nombre plus important d'agriculteurs. Elle a également observé que certaines autres types de cultures (comme l'avoine) dans les rotations des agriculteurs n'avaient pas été initialement incluses au sein de la Coalition. À ce titre, ils ont décidé d'inviter les acheteurs de ces différentes cultures à la rejoindre et à également investir dans l'agriculture régénérative. En outre, ils ont identifié d'autres organisations additionnelles pouvant fournir un soutien continu aux agriculteurs sur le terrain et pouvoir intervenir localement sur des besoins locaux. De cette façon, le programme a élargi son empreinte, et a évolué pour être plus adapté aux besoins des agriculteurs individuels dans les petites collectivités.

Retours d'expériences et recommandations

- Assurez-vous de vous aligner avec les acteurs clés du programme sur le terrain avant de démarrer. Il est important que toutes les voix soient entendues et que tout le monde soit sur la même longueur d'onde ;
- Construisez un mécanisme permettant de collecter des retours (ou « feedbacks ») afin que les acteurs du projet puissent apprendre et évoluer tout au long de sa mise en œuvre ;
- Mettre l'accent sur les avantages de l'agriculture régénérative pour les agriculteurs, comme : l'assurance de l'approvisionnement, la résilience, le respect des objectifs de durabilité et la satisfaction de leurs clients.

Résultats

Suivi de plusieurs indicateurs clés de performance sur de nombreux sites d'approvisionnement différents et développement d'un système de rapport mensuel/annuel. L'activation au niveau du paysage à travers de multiples chaînes d'approvisionnement couvre maintenant une grande partie du système de culture des États-Unis. Les résultats comprennent jusqu'à 38 % de réduction et d'élimination des GES, une résilience accrue face aux menaces climatiques et une amélioration de la santé des sols, de la biodiversité et des bassins versants.

Annexe 4.2 Étude de cas: Le Sucre de canne au Mexique

Région
Amérique latine

Culture
Sucre de canne

Objectifs principaux
Moyens de subsistance et Carbone

Outils
Bonsucro Calculator

Denrée agricole

Cette étude de cas représente le sucre de canne au Mexique, les plantations appartenant aux usines et l'engagement avec les petits exploitants de la base d'approvisionnement des usines.

Problèmes avec l'agriculture traditionnelle

Les conditions de travail, telles que le manque d'équipement de protection, l'accès en eau (même non potable), les mauvaises conditions d'hébergement et le travail forcé ont été identifiés comme des risques courants dans l'industrie de la canne à sucre, qui pourraient être améliorés. Il existe également des risques environnementaux courants, incluant la combustion de la canne, qui libère du carbone dans l'atmosphère, ainsi que l'accès limité à l'eau.

Obstacles à l'agriculture régénérative

De nombreux obstacles à l'agriculture régénérative existent, notamment des chaînes d'approvisionnement très complexes nécessitant de nombreux efforts pour promouvoir ses bienfaits, les problèmes de droits fonciers, ainsi que le manque potentiel d'adhésion des dirigeants locaux ou des conseillers agricoles dits de confiance.

Pilote

En 2015, PepsiCo a rencontré son principal fournisseur au Mexique pour déterminer l'alignement stratégique et la priorisation de la production de sucre de canne mexicain. PepsiCo et son fournisseur se sont engagés dans un partenariat de durabilité et se sont alignés sur l'adoption d'une approche de certification pour relever les défis systémiques identifiés dans le secteur. En 2017, PepsiCo s'est associé à One Peterson et Proforest pour commencer à mettre en œuvre leur programme RegenAg, en ciblant l'engagement avec l'une des usines de leur fournisseur et leurs propres plantations. Ces deux partenaires ont contribué au renforcement des capacités de l'usine, qui a ensuite transmis la formation aux petits exploitants agricoles, selon un modèle de "formation des formateurs". Grâce à un programme d'amélioration continue, l'usine de Tala a atteint la certification Bonsucro en 2019. La phase suivante du programme s'est concentrée sur l'engagement des petits exploitants, donnant le coup d'envoi d'un atelier avec plus de 400 petits exploitants en 2019 et pilotant la norme Bonsucro pour les petits exploitants, ce qui a permis d'obtenir la certification en 2022.

Mise à l'échelle

Le programme de certification des petits exploitants prévoit d'étendre l'engagement des petits exploitants à 50 en 2022, 150 en 2024 et 250 en 2025. A travers l'alliance ASACAM (Alliance on Sustainability of the Cane Sugar Agroindustry in Mexico), PepsiCo s'engage de manière pré-concurrentielle avec des pairs tels que Nestlé, Mars, Kelloggs, Barry Callebaut et Coca-Cola afin de partager leurs connaissances et impulser une avancée du secteur sur ces défis systémiques.

Retours d'expériences et recommandations

- Une approche par étapes peut être particulièrement utile lorsque la tâche semble considérable. Pour exemple, la base d'approvisionnement de l'usine de Tala est représentée par plus de 7 000 exploitants indépendants et de petits exploitants. S'engager avec l'usine sur une approche significative, mais progressive, était importante ;
- Afin de surmonter la résistance culturelle (les fournisseurs pensent que ce qui est à l'usine ne concerne que l'usine, et que ce qui est aux petits exploitants ne les concernent pas), encouragez les usines à s'engager avec les petits exploitants et à démontrer les avantages partagés de la certification ;
- Les partenaires doivent être réalistes quant aux obstacles agronomiques, culturels et économiques auxquels les agriculteurs sont confrontés et identifier ensemble la meilleure façon de les surmonter.

Résultats

Grâce à un meilleur traitement du sol, à une utilisation plus efficace de l'eau et à l'application d'intrants agrochimiques de manière ordonnée, les rendements ont augmenté de 10 % en moyenne. Les producteurs réalisent des économies en appliquant les intrants et les produits agrochimiques au bon moment et aux doses appropriées. Le travail sur ce programme a permis à PepsiCo de remporter le Bonsucro Inspire Award en 2020. Les juges ont été enthousiasmés par le niveau d'engagement et de partenariat avec de multiples organisations et par l'engagement de ces organisations envers les ODD (Objectifs de Développement Durable). Un juge a décrit le projet comme un "excellent exemple d'engagement des parties prenantes et de partenariat pour le développement durable ».

Annexe 4.3 Étude de cas: Le Blé au Mexique

Région	Culture	Objectifs principaux	Outils
Amérique latine	Blé	Bassin versant Santé du sol	Cool Farm Tool

Denrée agricole

Cette étude de cas porte sur le blé mexicain (dans le centre du Mexique), et concerne près de 200 exploitants agricoles couvrant environ 1 400 hectares.

Problèmes avec l'agriculture traditionnelle

De nombreux agriculteurs mexicains luttent contre la pénurie d'eau et opèrent dans des environnements soumis à un stress hydrique, associés à des systèmes d'arrosage inefficients (Arrosage des champs). L'excès de carbone est libéré dans l'atmosphère en raison d'un labourage inefficace du sol ainsi que d'un brûlage du blé pour élimination des résidus (au lieu de le laisser se décomposer dans le sol). La santé des sols est également dégradée par l'utilisation excessive d'herbicides et l'utilisation inefficace d'azote et d'engrais.

Obstacles à l'agriculture régénérative

La région de Bajío au Mexique souffre d'une grande pauvreté, de la violence des cartels et a été significativement impactée par la pandémie de COVID-19.

Pilote

PepsiCo et Grupo Trimex (entreprise de meunerie et fournisseur de PepsiCo) se sont réunis pour discuter d'objectifs communs (notamment sur le fait d'améliorer les moyens de subsistance des agriculteurs, ou encore d'accroître la durabilité environnementale) alors qu'ils planifiaient le programme dit « Agriba Sustentable ». Dès le début, les partenaires ont réfléchi aux moyens d'intégrer des éléments économiques, agronomiques et culturels à sa stratégie. Ensemble, ils ont identifié le CIMMYT (organisation internationale) comme un partenaire ayant une pertinence culturelle dans la région. Pour la stratégie économique, les partenaires se sont assurés de promouvoir des mesures qui conduisent à un rendement économique pour les agriculteurs (diminuer les coûts des intrants, augmenter le rendement, maximiser l'utilisation des terres). Pour la stratégie agronomique, le projet s'est concentré sur les pratiques agricoles traditionnelles qui pourraient être améliorées, et a encouragé les pratiques d'agriculture régénérative (réduction des perturbations du sol, lutte antiparasitaire agroécologique, utilisation précise de l'azote, conception de l'irrigation pour une utilisation efficace de l'eau). Le groupe a lancé le projet pilote en août 2021 en contactant les agriculteurs et en leur présentant le plan associé au projet. En septembre 2021, le programme a commencé à former des agriculteurs en organisant des journées

sur le terrain, dans des fermes de démonstration, en renforçant leurs capacités et en organisant des visites d'échange. Ensuite, le groupe a fait appel à des acteurs culturels de la région pour les familiariser avec le projet et établir la confiance auprès des participants. En octobre 2021, le groupe a constaté le statu quo des opérations des agriculteurs et a fait des recommandations techniques, tous deux sur le terrain. Les agriculteurs ont adopté des pratiques agricoles conservatrices pendant la saison des semences et les conseillers associés au programme continueront d'offrir un soutien et un suivi aux agriculteurs durant toute la saison de croissance. Les données de performance seront mesurées et partagées avec les partenaires via un tableau de bord numérique avec des rapports de projet réguliers.

Mise à l'échelle

Le groupe procédera à des évaluations des lacunes et continuera à apporter des améliorations. Si le programme est un succès, Grupo Trimex et PepsiCo prolongeront leur contrat à 50/50 avec CIMMYT au-delà de la période actuelle d'un an, avec la vision d'atteindre les 3 000 agriculteurs en 6 ans.

Retours d'expériences et recommandations

- Adoptez une approche localisée pour déterminer ce qui compte pour les agriculteurs et les parties prenantes de la région ;
- Choisissez des partenaires qui sont familiarisés avec le territoire et le connaissent bien ;
- Veillez à ce que les mesures d'impact soient alignées sur le modèle d'agriculture positive de PepsiCo ;
- Incorporez des éléments économiques, agronomiques et culturels à la stratégie du programme.

Résultats

Le programme a permis de former les petits exploitants agricoles du Mexique sur les pratiques d'agriculture régénérative. Le programme prévoit, au travers des actions entreprises, une amélioration des moyens de subsistance des agriculteurs, de la biodiversité, ainsi que de l'économie d'eau.

Annexe 4.4 Étude de cas: Huile de Palme d'Indonésie

Région

APAC

Culture

Huile de
palme

Objectifs
principaux

Biodiversité
Moyens de
subsistance

Outils

Outil
propriétaire
pour exécutants

Denrée agricole

Cette étude de cas porte sur la production d'huile de palme, qui couvre plus de 20 000 acres de forêt.

Problèmes avec l'agriculture traditionnelle

La production d'huile de palme en Indonésie peut nuire à la biodiversité naturelle, notamment au travers de la déforestation lorsque les palmiers à huile remplacent les forêts naturelles. De plus, des problèmes de main-d'œuvre sont courants dans toute la région, ce qui pose des risques sur les moyens de subsistance des agriculteurs. Il existe également un risque d'inondation et d'érosion là où les forêts ont été défrichées, en amont, pour la production de palmiers, ce qui entraîne des risques pour la santé des bassins versants.

Obstacles à l'agriculture régénérative

Un des obstacles majeurs à l'agriculture régénérative est que la plantation de palmiers en lieu et place d'une forêt naturelle augmente la valeur de cette terre. Également, les chaînes d'approvisionnement sont généralement longues et opaques, rendant difficile la traçabilité du produit à des étapes spécifiques pour déterminer si elle est à l'origine d'une déforestation. De plus, l'ampleur et la complexité du défi signifient que PepsiCo est limité dans ce qu'il peut réaliser lui-même dans la chaîne d'approvisionnement ; Parfois, le soutien du gouvernement s'avère nécessaire.

Pilote

Les programmes d'aménagement du paysage sont l'un des moyens par lesquels PepsiCo relève ces défis. Ces programmes cherchent à résoudre de nombreux problèmes sur un sujet, tels que la déforestation (biodiversité) et les moyens de subsistance. Dans la province d'Aceh, PepsiCo s'est associé à IDH (ONG), au gouvernement local, aux défenseurs de l'environnement, ainsi qu'aux entreprises homologues et fournisseurs pour fixer des objectifs au niveau du département, et élaborer un plan pour y parvenir. Par exemple, la coalition s'est engagée sur des objectifs visant à réduire de moitié le taux de déforestation dans le département tout en augmentant la productivité de 30 %. Plusieurs pilotes ont ensuite été développés pour atteindre ces objectifs. En 2019, PepsiCo et IDH ont lancé un projet pilote pour aider 500 agriculteurs à augmenter leur productivité, et ce en utilisant les meilleures pratiques du secteur (ou « Best Practices »), à restaurer 300 ha de plantations illégales et à protéger environ 10 000 ha (25 000 acres) de forêt existante. D'autres

parties au sein de la coalition ont travaillé sur différents projets dans le cadre d'une stratégie de documentation plus large. Le gouvernement local du département d'Aceh Tamiang a joué un rôle essentiel dans la réussite du programme. Le gouvernement a dirigé les efforts pour fixer des objectifs et les mettre en œuvre sur le terrain.

Mise à l'échelle

La coalition Aceh Tamiang a pu déterminer l'échelle qu'elle souhaitait atteindre dès le début du projet, et a pu être explicité au sein d'un document détaillant cette stratégie, qui a permis de guider les actions des membres en son sein. À Aceh Tamiang, elle prévoit de travailler avec au moins 2 800 petits exploitants, de restaurer 1 500 ha de forêt et de protéger 25 000 ha supplémentaires (~ 63 000 acres). Au-delà d'Aceh Tamiang, PepsiCo a commencé à étendre cette approche dans 3 nouveaux départements en Indonésie pour en augmenter les effets. Ces derniers sont : Siak, Pelalawan et Aceh Timur.

Retours d'expériences et recommandations

- Le partenariat avec le gouvernement local permet de converger vers des objectifs communs. Dans cette étude de cas, les deux parties souhaitent améliorer les moyens de subsistance (par l'amélioration de la productivité) et améliorer la biodiversité (par le respect des licences légales de palmiers) ;
- Les coalitions sont plus lentes à se mouvoir et plus difficiles à opérer, mais elles sont nécessaires pour atteindre un niveau d'impact à grande échelle, et à garantir l'acceptation au niveau du secteur industriel entier ;
- Beaucoup d'actions peuvent être entreprises au niveau communautaire, même si les chaînes d'approvisionnement manquent en visibilité. Par exemple, dans cette étude de cas, PepsiCo encourage les meuniers à comprendre d'où viennent leurs fruits, même s'il n'a pas encore été déterminé si ces fruits finissent bien au sein de la chaîne d'approvisionnement de PepsiCo.

Résultats

Soutien à 500 petits exploitants, formation de 93 gardes forestiers, restauration de 300 ha de forêt, collaboration entre 3 plantations et 6 groupes d'agriculteurs.

Annexe 4.5 Étude de cas: Le Maïs d'Australie

Région

APAC

Culture

Maïs

Objectifs principaux

Santé du sol
Carbone

Outils

Cool Farm
Tool

Denrée agricole

Cette étude de cas porte sur le maïs cultivé en Australie.

Problèmes avec l'agriculture traditionnelle

La gestion de l'azote est traditionnellement administrée à l'aide d'urée (composé chimique à faible coût), mais les agriculteurs sont préoccupés par les problèmes environnementaux associés à cette méthode, comme la fuite d'azote dans les cours d'eau. En outre, il existe certaines régions où l'irrigation par inondation est dominante. De même, le labourage du sol est utilisé pour briser/enfouir les résidus et reformer les lits de semences pour le prochain cycle, ce qui entraîne la libération de Gaz à Effets de Serre (ou GES) dans l'atmosphère.

Obstacles à l'agriculture régénérative

Dans les deux régions choisies pour cette étude, Murray et Murrumbidgee Irrigation Area (MIA), il n'y a pas vraiment eu de rejets à l'agriculture régénérative de la part des agriculteurs. La santé des sols est un objectif clé sur lequel de nombreux agriculteurs souhaitent obtenir plus d'informations, tout comme la diversité des rotations de cultures et l'inclusion des légumineuses. Dans le contexte australien, l'approche de conservation de l'agriculture des 20 à 30 dernières années est considérée comme l'« agriculture régénérative » originale.

Pilote

PepsiCo s'est associé à son fournisseur de maïs Allied Pinnacle, qui a rejoint la « Cool Soil Initiative », et a lancé son programme pilote en 2020. Allied Pinnacle a examiné les structures associatives des agriculteurs et identifié la meilleure façon de se connecter avec ces derniers pour ces régions. Ils ont participé à des séances en petits groupes afin de discuter des innovations et des problématiques rencontrées, et ont élaboré une stratégie de communication afin de fournir des informations claires aux producteurs via des structures associatives. Cool Soil Initiative a pu collecter des données à l'aide de ces agriculteurs, et analyser les émissions de GES afin de rendre un rapport contenant des suggestions d'améliorations ou de modifications du système actuel. Les pratiques d'agriculture régénérative mises en œuvre par les agriculteurs comprennent l'échantillonnage du sol (pour le carbone et l'azote), l'amélioration de la diversité de l'agriculture (Exemple: cultiver des légumineuses comme les trèfles en association avec du maïs) et une utilisation plus efficace de l'azote par l'analyse de l'azote du sol avant la rotation culturale suivante. Le pilote a été soutenu par l'Université Charles Sturt, qui a fourni des recherches sur des sujets spécifiques, ce qui apporte une valeur ajoutée au travail des agriculteurs. Le « Food Agility CRC » (Programme de financement au niveau fédéral) a mis en relation l'industrie alimentaire avec ces travaux. Une connexion avec le « Sustainable Food Lab » et la « Cool Farm Alliance » a également ouvert des perspectives à l'international, permettant notamment l'ouverture de programmes de recherche et d'engagements nord-américains, ainsi qu'une connexion avec les efforts mondiaux sur ce sujet.

Mise à l'échelle

Le programme a accru le nombre d'agriculteurs impliqués dans la région prévue pour la première année, et s'est étendu à une deuxième région l'année suivante. Cela a permis de « semer » en utilisant les méthodes portées par le programme dans deux régions, qui ont toutes deux d'autres opportunités de mise à l'échelle. Cela a également permis d'améliorer les processus de collecte de données et d'établissement de rapports le long de la chaîne d'approvisionnement. L'efficacité de la collecte de données auprès des agriculteurs afin de réduire la charge administrative a également pu être améliorée (et améliorer son évolutivité). Allied Pinnacle vise à passer à 50 agriculteurs dans les 18 prochains mois. Intentionnellement, ils ont identifié des agriculteurs qui approvisionnent Allied Pinnacle & PepsiCo, la plupart des approvisionnements provenant d'un petit nombre d'agriculteurs de grande production (donc potentiel d'impact élevé du projet). Il s'agit d'un programme multi-cultures portant sur le blé dur et tendre, le riz, ainsi que le maïs (Pour l'instant), permettant d'ouvrir des opportunités à plus grande échelle, et probablement augmenter le nombre de régions agricoles en Australie (Du fait notamment des connexions dans la chaîne d'approvisionnement). Ils ont l'intention de poursuivre le programme au-delà de son calendrier initial (fin 2023) afin de fournir une aide cohérente à l'industrie alimentaire sur les aspects liés à la production de rapports et de réduction des émissions liés au « Scope 3 » des émissions de GES.

Retours d'expériences et recommandations

- L'application du programme a permis:
 - Une plus grande diversité de systèmes de culture du maïs et de programmes agronomiques qu'initialement prévu. Bien que ce programme présente de nombreux défis, il offre également plusieurs opportunités d'apprentissage entre les régions
 - Un degré élevé de tension sur les choix de cultures, qui sont basés sur le prix des produits de base, la volatilité de l'offre ainsi qu'à la capacité de planifier des stratégies de gestion des sols à plus long terme

Résultats

Les résultats mesurés comprennent:

- Des données de référence et annuelles sur les GES
- Des données de référence et d'année en année sur les intrants agricoles, le carbone et le pH du sol (indicateurs de durabilité/santé du sol), les rendements et les valeurs d'efficacité d'utilisation des éléments nutritifs
- Des enregistrements de base de l'historique de la rotation des exploitations et de la façon dont les autres cultures se connectent
- Des indicateurs (ou KPIs), comme les valeurs de Carbone du sol, NUE (Nitrogen Use Efficiency), WUE (Water Use Efficiency), rendement, utilisation du labourage du sol (qui sont tous des leviers importants pour réduire les émissions nettes de GES des cultures (démontrer une faible teneur en C ou des émissions nettes nulles de produits de base))
- L'amélioration de la compréhension par les agriculteurs du carbone du sol, ainsi que du rôle des crédits carbone ou d'autres options pour démontrer une agriculture à faibles émissions, ce qui est permis d'être reconnu dans toute la chaîne d'approvisionnement (Du paddock à la fourchette)